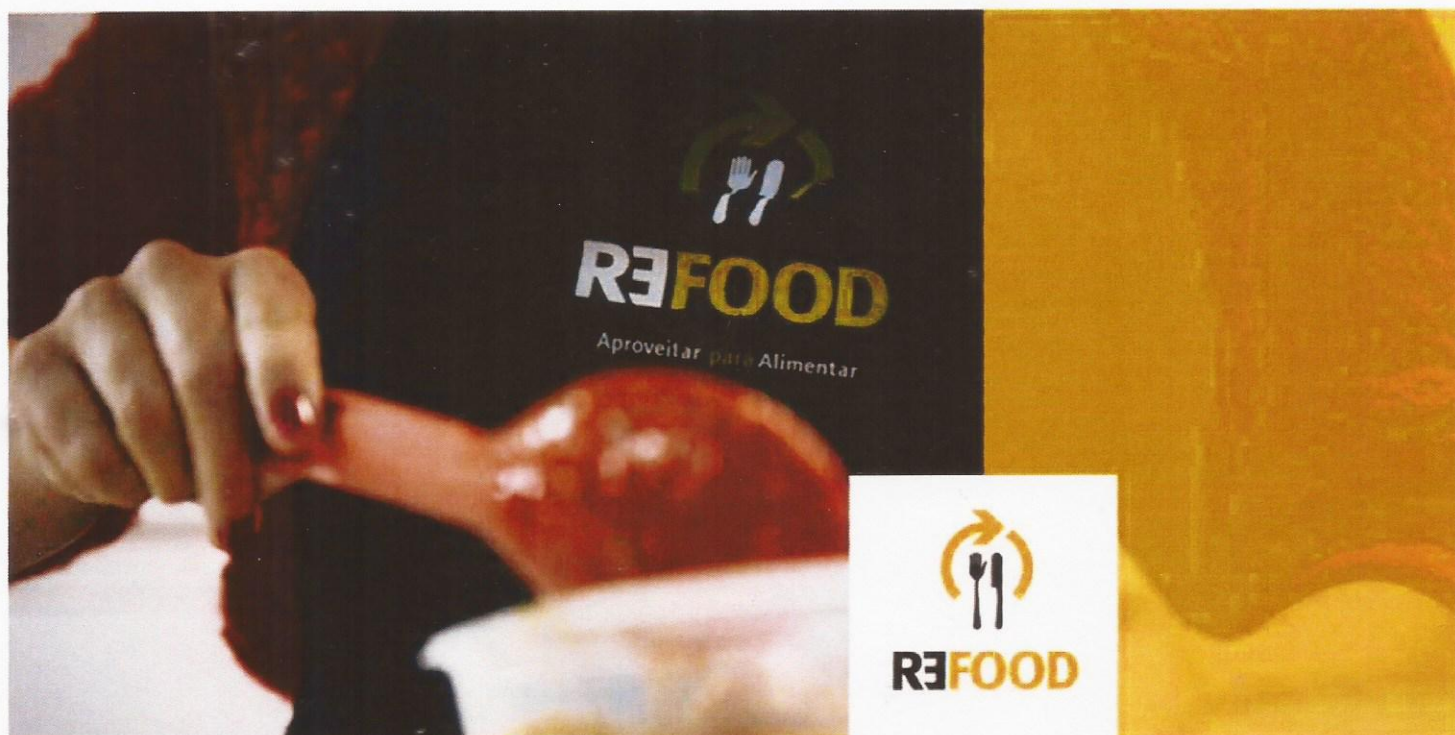


APROVEITAR PARA ALIMENTAR



Re-food 4 Good - Associação

Relatório e Contas

2024





Re-food 4 Good – Associação
Av. João Crisóstomo 71, 3º Esq.
1050-126 Lisboa
NIF: 510 230 881

www.re-food.org

Índice

Carta do Presidente.....	3
I. Introdução	4
II. 100% Voluntário - Os Valores ReFood	5
III. Enquadramento do Ano de 2024.....	7
IV. Atividades por Área de Gestão	8
PR 01 Gestão Estratégica	9
PR 02 Gestão de Qualidade	10
PR 03 Gestão de Comunicação e Eventos	11
PR 04 Gestão de Fontes de Alimentos	13
PR 05 Gestão de Núcleos	15
PR 06 Gestão de Voluntários.....	17
PR 07 Gestão de Equipamentos e Infraestruturas	20
PR 08 Gestão de Parcerias	21
PR 09 Gestão Administrativa e Contabilidade	24
PR 10 Gestão de Beneficiários.....	25
PR 11 Gestão Jurídica.....	26
V. O Impacto da ReFood em 2024	27
VI. As Contas e situação financeira	30
VII. Proposta de Aplicação de Resultados	33
VIII. Conclusões.....	34
ANEXOS AO RELATÓRIO E CONTAS 2024	36

Carta do Presidente

Caros Associados, Voluntários, Beneficiários, Parceiros e Amigos do Movimento ReFood,

É com orgulho e gratidão que hoje saúdo toda a família ReFood pelo trabalho desenvolvido durante o ano de 2024!

Foi há catorze anos, desde o dia 9 de março de 2011, que o Movimento ReFood iniciou a recolha e entrega de alimentos e a inclusão da comunidade local neste trabalho.

Deste lá, o nosso movimento tem sentido um grande crescimento, e por esse motivo o nosso desenvolvimento tem sido um constante desafio. Contudo, construímos um movimento e uma instituição únicos – 100% voluntário e 100% empenhados em melhorar o mundo à nossa volta.

O ano de 2024 iniciou com um novo mandato e uma nova Direção. O trabalho desenvolvido por esta, em conjunto com os colegas dos outros órgãos sociais, as Equipas Executivas e em colaboração com todos os Gestores e Voluntários em todos os Núcleos Locais, tem sido muito significativo. Parabéns a todos!

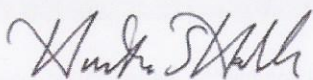
Temos plena consciência que tudo o que construímos é fruto dos esforços feitos não apenas ao longo deste ano, mas também por todas as anteriores Direções, Associados, Equipas Executivas, Equipas de Gestores Locais e os milhares de Voluntários cujos esforços, em tantos Núcleo Locais e durante tantos anos, criaram a base para o trabalho desenvolvido durante o ano de 2024.

A sustentabilidade social do Movimento ReFood, tanto ao nível nacional como local, é essencial para a continuidade do nosso serviço. A vinculação com a nossa economia de boa vontade não é assegurada pela remuneração monetária, mas pelos valores da nossa cultura baseada na empatia, igualdade, respeito, serviço voluntário, sustentabilidade e gratidão.

Vamos continuar a fazer o nosso trabalho com alegria, vamos continuar a cuidar uns dos outros e assegurar a sustentabilidade social para garantir a nossa continuidade de serviço.

Ofereço os meus melhores e maiores agradecimentos a todos os associados, voluntários, beneficiários, parceiros e amigos que todos os dias ajudam a construir este belo movimento com a sua boa vontade, dedicação e empenho!

Muito, Muito Obrigado!



Hunter Halder



Re-food 4 Good – Associação
Av. João Crisóstomo 71, 3º Esq.
1050-126 Lisboa
NIF: 510 230 881

www.re-food.org

I. Introdução

Em cumprimento dos Estatutos da Re-food 4 Good – Associação, Instituição Particular de Solidariedade Social (IPSS), apresenta-se, para análise e aprovação pela Assembleia Geral, o Relatório e Contas relativo ao exercício do ano 2024.

O Relatório que agora submetemos à vossa apreciação, começará, como sempre, com um enquadramento do contexto. Neste novo ciclo, continuamos a demonstrar de que forma e o porquê das especificidades do movimento Refood criarem condições que sustentam o nosso impacto na sociedade à nossa volta.

Da seguida, passaremos a descrever os acontecimentos, atividades, sucessos e desafios vividos pela Associação durante o ano de 2024, realçando os pontos previamente referenciados no Plano aprovado pela Assembleia Geral e partilhamos o crescimento, os resultados e os impactos produzidos ao longo do ano de 2024.

Temos o orgulho em partilhar com todos que no fim do ano 2024, o Prémio Ângelo d'Almeida Ribeiro foi atribuído à Refood, para a "defesa dos direitos dos cidadãos", pela Comissão dos Direitos Humanos da Ordem dos Advogados, sendo esta distinção a primeira vez que Movimento Refood e a Associação foram reconhecidos pelo seu trabalho no campo de direitos humanos.

Em cumprimento dos Estatutos da Re-food 4 Good – Associação, Instituição Particular de Solidariedade Social (IPSS), apresenta-se, para análise e aprovação pela Assembleia Geral, o Relatório e Contas relativo ao exercício do ano 2024.

Deixamos, assim, à consideração da Assembleia Geral este Relatório e Contas de 2024.



Um grande abraço para todos os voluntários, beneficiários, parceiros e amigos da Refood

II. 100% Voluntário - Os Valores Refood

100% Voluntário

Propomos uma reflexão sobre como e quão o trabalho desenvolvido pela associação e pelo movimento Refood contribuiu para a sociedade na qual estamos inseridos. Neste segundo ano do novo ciclo estratégico, contemplamos particularmente as precondições que sustentam uma das qualidades mais particulares do Movimento Refood, ser 100% Voluntário.

O Movimento Refood transforma desperdício alimentar em nutrição para quem mais precisa assim como o bem-estar de toda a comunidade. O imenso valor social e ambiental criado nacionalmente e em cada comunidade local é fruto do trabalho 100% voluntário.

Organizações com projeção nacional e com caráter 100% voluntário são muito raras, devido à enorme quantidade de desafios organizacionais e interpessoais inerentes à gestão de centenas de processos e milhares de pessoas, todas estas sem qualquer vinculação monetária.

O modelo de gestão partilhada, próprio da Refood, junto com o *outsourcing* seletivo e soluções criativas, combinam para viabilizar a estrutura organizacional - mas é a Cultura Refood viva em cada voluntário, que torna possível o impossível.

Os Valores vividos e a Cultura partilhada entre voluntários são a base da vinculação efetiva dentro e entre os voluntários do Movimento Refood e a Associação que ele serve.

A nossa condição de 100% Voluntário é sustentada e assegurada pelos valores praticados. Juntos e em harmonia, podemos ajudar-nos uns aos outros a sentir a alegria do serviço voluntário!





Re-food 4 Good – Associação
Av. João Crisóstomo 71, 3º Esq.
1050-126 Lisboa
NIF: 510 230 881

www.re-food.org

Os Valores ReFood

A prática dos valores do ReFood alimenta a nossa capacidade de servir a comunidade, sem esta premissa da Cultura ReFood, o nosso Modelo 100% Voluntário não poderia funcionar tão bem, porque a nossa ligação com os nossos colegas voluntários, beneficiários, parceiros e a comunidade é sustentada pela qualidade dos relacionamentos pessoais e interpessoais.

Os nossos valores partilhados revelam aquilo em que acreditamos e servem para nos ajudar a orientar o nosso próprio comportamento enquanto procuramos materializar o Movimento ReFood em cada comunidade local.

Somos motivados para servir porque nos preocupamos com os outros. O cuidado e o apoio mútuos, essenciais para fazer bem esta tarefa, exigem que também cuidemos bem dos nossos colegas e de nós próprios, da empatia até à gratidão.

EMPATIA | Acreditamos que as nossas relações interpessoais, tanto dentro do Movimento ReFood como na comunidade, devem estar imbuídas de empatia e bondade genuínas para com todos.

IGUALDADE | Acreditamos que todas as pessoas partilham uma dignidade humana comum e que todos têm o direito de aceder a uma boa alimentação.

RESPEITO | Acreditamos que todas as pessoas merecem ser tratadas com respeito e que devemos ser um espelho de benevolência respeitosa, visível e constante na comunidade.

INCLUSÃO | Acreditamos que toda a comunidade, pessoas e instituições, devem ser convidadas a participar e que devemos incluir todos os que abraçam os nossos princípios, valores e missão.

SERVIÇO VOLUNTÁRIO | Acreditamos no valor do serviço voluntário aos outros e à comunidade, sempre num espírito de generosidade, amizade e harmonia.

SUSTENTABILIDADE | Acreditamos que podemos ser, e devemos trabalhar para ser, social, ambiental e financeiramente sustentáveis, a todos os níveis do Movimento ReFood - local, nacional e global.

GRATIDÃO | Acreditamos que a gratidão está no coração da ReFood e deve estar presente em todas as interações entre voluntários, beneficiários, parceiros e a comunidade. A gratidão é a atitude que define a nossa cultura.

O Modelo ReFood tem a qualidade única de ser 100% Voluntário, sendo ele sustentado socialmente, incluindo e particularmente na sua governação, pela prática consciente dos Valores por parte de todos os seus Voluntários.

III. Enquadramento do Ano de 2024

O ano 2024 foi marcado pelo empenho da nova Direção em levar a cabo a missão de garantir a sustentabilidade da associação e a melhoria dos procedimentos internos, com especial enfoque no cumprimento de prazos na entrega da informação essencial e obrigatória, como são os reportes que os núcleos têm de apresentar mensalmente.

O ano 2024 foi igualmente marcado pelo desenvolvimento do trabalho de proximidade entre a Direção, as equipas executivas e os núcleos locais.

Muitos núcleos, trabalhando com os membros da Equipa Executiva de Gestão de Núcleos, iniciaram o seu processo de renovação e novas equipas de pioneiros deram também os seus primeiros passos no caminho da abertura de novos núcleos nas suas comunidades locais.

No dia 10 de Dezembro do ano 2024, o Movimento Refood foi galardoado com um premio de reconhecimento pelo seu trabalho em prol de direitos humanos.

No último dia do ano, recebemos a renúncia de um dos membros da Direção, ao qual agradecemos o serviço prestado e prevemos a adição dum novo membro em 2025.

A Refood continuou a sua missão de servir as comunidades locais com o mesmo empenho e consequente impacto positivo que nos caracteriza. A resiliência das equipas de gestão em todos os níveis da organização, a disponibilidade dos parceiros e o empenho dos voluntários permite que a Refood seja uma marca diferenciadora na economia social em Portugal.



O Prémio Ângelo d'Almeida Ribeiro ao Movimento Refood no dia 10 dezembro 2024

[Handwritten signatures and initials in blue ink]



Re-food 4 Good – Associação
Av. João Crisóstomo 71, 3º Esq.
1050-126 Lisboa
NIF: 510 230 881

www.re-food.org

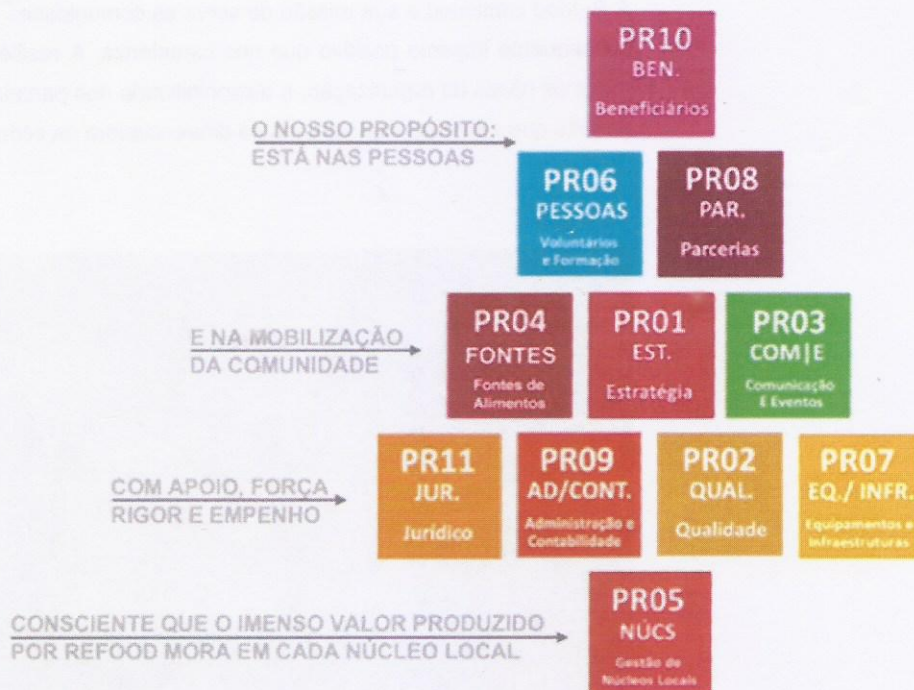
IV. Atividades por Área de Gestão

Em 2024 a Direção foi composta por sete membros, o que permitiu o acompanhamento dos 11 processos existentes.

Apesar da carga de trabalho, a Direção conseguiu avançar com os objetivos estratégicos globais identificados no plano de 2024, contudo, ainda há muito trabalho para desenvolver nos próximos 3 anos deste mandato e ciclo estratégico, que termina no fim de 2027.

O plano de 2024 identificou 20 objetivos gerais e estratégicos - nos 5 eixos estratégicos definidos em 2023 e mais 80 objetivos específicos relativos aos processos de gestão.

Em 2024 as Equipas Executivas foram reforçadas para que se garantisse o acompanhamento e monitorização nas suas várias vertentes, sempre em e com a coordenação da Direção da Re-food.



IV. Atividades por Área de Gestão

PR 01 Gestão Estratégica

PR01
EST.
Estratégia

O Processo de Gestão Estratégica é da responsabilidade da Direção e exige uma visão clara de nós próprios, do Movimento ReFood, da nossa Associação, o mundo à nossa volta e as tendências e imprevistos que podem ter impacto na nossa missão e no nosso trabalho.

A Direção acompanhou todas as ações em desenvolvimento e implementação em todas as áreas e processos de gestão e exerceu um papel ativo em todas as equipas. O seu papel no ano de 2024 passou por orientar e servir como elo de ligação entre as diferentes equipas executivas, assegurando que todas as ações desenvolvidas estavam alinhadas com os objetivos estratégicos definidos.

Das atividades planeadas para serem executadas em 2024 destacam-se:

- PR 01 (a) O objetivo de implementar o Plano Estratégico ReFood, de forma a garantir a sua sustentabilidade, desenvolvimento e crescimento foi, em grande parte, implementada, começando com a mudança estratégica de aumentar a Direção de 5 para 7 membros.
- PR 01 (b) O objetivo de acompanhar e fazer cumprir os objetivos definidos no Plano de Atividades de 2024, foi parcialmente cumprido, sendo que os objetivos não atingidos em 2024, transitarão para o Plano de 2025.
- PR 01 (c) O Objetivo de Identificar, preparar, submeter e acompanhar as candidaturas estratégicas de financiamento foi parcialmente cumprido, sendo que os dois primeiros passos foram cumpridos, mas sem cumprimento referente aos segundos dois passos.
- PR 01 (d) O Objetivo de desenvolver parcerias para melhor explorar a Exposição dos ODS da ONU foi cumprido, sendo a primeira ação desenvolvida em junho de 2024.





Aproveitar **para** Alimentar

Re-food 4 Good – Associação

Av. João Crisóstomo 71, 3º Esq.

1050-126 Lisboa

NIF: 510 230 881

www.re-food.org

IV. Atividades por Área de Gestão

PR 02 Gestão de Qualidade

**PRO2
QUAL.**
Qualidade

Por definição, a gestão da qualidade tem como objetivo a verificação dos restantes processos, por via de metas e pontos de controlo pré-estabelecidos. O arranque na gestão de qualidade em 2022, iniciou-se através da criação de mecanismos de Avaliação de Impacto. Para isto, utilizámos o Sistema de Avaliação Participada de Resultados e Impactes (SAPRI), com o intuito de avaliar o impacto a vários níveis, desde Beneficiários Alimentares, Parceiros Sociais Alimentares, Parceiros Circulares, Parceiros Fontes de Alimentos e Comunidade.

Das atividades executadas em 2024 destacam-se:

- A finalização da criação das ferramentas e mecanismos para a implementação do sistema de Avaliação de Impacto (questionários de avaliação), em parceria com a Nova SBE – Universidade Nova de Lisboa.
- A partilha do Sistema de Avaliação com cada uma das Equipas Executivas, Voluntários, Beneficiários e Fontes de Alimentos, de forma a que possam dar o seu parecer e possa ser definida em conjunto a estratégia para a implementação do respetivo sistema.
- O início do registo estatístico sobre o processo de criação de novos núcleos, utilizando o Sistema Odoo.
- A continuação da implementação do programa ERASMUS +, objetivo que transita para 2025 e que deverá ser concluído até 31/08/2025.



IV. Atividades por Área de Gestão

PR 03 Gestão de Comunicação e Eventos



O Processo de Gestão de Comunicação e Eventos divide-se em duas Equipas Executivas e aplica-se às atividades de promoção e comunicação interna e externa, e tem como principais objetivos definir os requisitos para a promoção e comunicação efetiva da Refood, e a sua implementação.

Estas duas Equipas Executivas distintas, mas complementares e colaborativas, projetam a imagem e a experiência Refood aos públicos internos e externos e representam um pilar fulcral na sustentabilidade e crescimento do Movimento Refood.

- (1) **A Equipa Executiva de Comunicação** foi constituída no início de 2021 e em 2024 encontra-se em pleno funcionamento.

Das atividades executadas em 2024 destacam-se:

- A renovação da Equipa de Comunicação, dotando a mesma com elementos capacitados à execução dos objetivos previstos no Plano de atividades.
- O grande enfoque na recuperação das redes sociais do Núcleo Nacional, imprimindo uma grande atividade nas mesmas e potenciando o alcance da informação não só do Núcleo Nacional como no apoio à divulgação de eventos dos Núcleos Locais. Este esforço resultou num sucesso reconhecido por todos, tanto internamente e exteriormente.
- A aposta na criação de um Manual de Comunicação e de Redes Sociais, que permita uma fácil consulta e maior capacitação por parte dos núcleos locais na forma como comunicam, estes manuais tiveram uma grande atenção em 2024 e ainda que não concluídos, prevê-se a sua conclusão até ao 9º ENR em Maio de 2025



Os Voluntários-delegados no 8º Encontro Nacional Refood – Lisboa 2024



Re-food 4 Good – Associação
Av. João Crisóstomo 71, 3º Esq.
1050-126 Lisboa
NIF: 510 230 881

www.re-food.org

(2) A **Equipa Executiva de Eventos** tem uma longa história sendo a sua constituição em 2014, no contexto do primeiro Encontro Nacional Re-food. Atualmente, os eventos a serem produzidos, incluem uma vasta gama de ações essenciais, internas e externas, locais e nacionais, grandes e pequenos.

Das atividades executadas em 2024 destacam-se:

- A organização e presença de equipas de recolha nos Festivais Rock in Rio, NOS Alive e MEO Kalorama, mobilizando muitos voluntários que para além do resgate de milhares de refeições, difundiram a Missão Re-food pelos participantes no Festival, tendo sido uma grande oportunidade de dar visibilidade ao movimento e à missão Re-food
- A organização do 8º ENR. Neste ENR optou-se por um formato diferente do habitual, promovendo um Encontro mais focado na proximidade dos Núcleos Locais e o Núcleo Nacional através da Equipa Executiva de Gestão de Núcleos. Este novo formato, menos dedicado à informação de procedimentos e modelos de gestão, e mais focado em dar voz aos núcleos, encontrando soluções para questões práticas, assim como potenciando o debate de ideias e sugestões nos dois sentidos, foi do agrado da grande maioria dos participantes.
- Campanhas sazonais como a consignação do IRS, ou a parceria com a ERP Portugal na recolha de pilhas, assim como a Festa de Natal Re-food e a celebração de dias importantes para o movimento, foram concluídas com sucesso.
- A organização do 9º ENR em Monte Gordo. Dado o facto de ser o primeiro ENR realizado fora de Lisboa, fez com que a Equipa Executiva de Eventos não só iniciasse a sua produção mais cedo, como procedesse ao recrutamento de colegas do Algarve, com o objetivo de fazer um ENR muito diferente do habitual. Este ENR obriga a uma logística muito maior, não só pelo formato do mesmo como também por obrigar a uma maior movimentação de Gestores participantes, alojamento e alimentação dos mesmos, assim como a um programa do ENR maior e mais complexo.



A Equipa de Eventos no Festival de Nos Alive em Julho 2024

IV. Atividades por Área de Gestão

PR 04 Gestão de Fontes de Alimentos

PR04
FONTES
Fontes de
Alimentos

As fontes de alimentos são os nossos principais parceiros e representam o primeiro passo na nossa cadeia de valor acrescentado sem estes parceiros, não teríamos condições para servir a comunidade. Assim, em 2024, a Direção deliberou que este subprocesso fosse reclassificado como processo PR04, substituindo o anterior "PR04 Gestão de Implementação de Novos Núcleos" que passou a ser um subprocesso do processo "PR 05. Gestão de Núcleos".

No início, as primeiras fontes de alimentos pertenciam maioritariamente ao setor da restauração. Durante a pandemia, grandes partes dos restaurantes fecharam, e pese embora felizmente muitos destes estarem novamente em operação, a quantidade de excedente doado nunca voltou a ser como antes. Foi nessa altura que percebemos a necessidade de alargar as nossas parcerias com fontes de alimentos pertencentes a outros setores da cadeia alimentar, nomeadamente os supermercados.

Em 2024 houve um reforço nas parcerias e as empresas de catering. Estas parcerias foram extremamente importantes para continuarmos a conseguir apoiar todos os nossos beneficiários.





Re-food 4 Good – Associação
 Av. João Crisóstomo 71, 3º Esq.
 1050-126 Lisboa
 NIF: 510 230 881

www.re-food.org

Das atividades executadas em 2024 destacam-se:

- A consolidação de parcerias ao nível nacional, diretamente com os parceiros grossistas, facilitando a recolha ao nível local.
- O desenvolvimento de processos de receção de grandes volumes e a distribuição imediata dos bens alimentares para os núcleos locais.
- A articulação diária com os núcleos locais, permitindo dessa forma o rápido escoamento de comida resgatada para os diferentes núcleos.
- O trabalho desenvolvido com a Equipa de Eventos nos grandes festivais e partilhando a recolha dos eventos desportivos e empresariais com os núcleos locais.

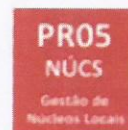


Todas estas áreas estão a funcionar bem e todas elas estão a ser reforçadas de forma a otimizar ainda mais o volume de recolhas no futuro e para garantir a sustentabilidade social das mesmas.



IV. Atividades por Área de Gestão

PR 05 Gestão de Núcleos



Processo de Gestão de Núcleos aplica-se à gestão de cada um dos núcleos da ReFood, a articulação entre os mesmos e o núcleo nacional é efetuado por via das equipas executivas e dos diversos sistemas e ferramentas que informam e apoiam o trabalho dos núcleos locais.

1. Equipa Executiva de Gestão de Núcleos

Sendo a Gestão de Núcleos uma área central, de muitas ações, envolvendo outras equipas e outras áreas, muitas vezes essencial incluir competências da Equipa de Gestão de Núcleos nos diferentes projetos, num papel de apoio.

Das atividades executadas em 2024 destacam-se:

- Continuação do trabalho de recuperação dos núcleos locais que passam por algum tipo de dificuldade ao nível de sustentabilidade social e/ou financeira.
- Reforço da Equipa Executiva de Gestão de Núcleos com mais elementos, com o objetivo de tornar cada vez mais eficiente a proximidade aos núcleos locais.
- Realização de Sessão de Formação da Equipa Gestão de Núcleos com o objetivo de uniformizar o método de atuação, definição da estratégia e prioridades, e relembrar a missão e valores ReFood para levar a mensagem para todos os núcleos locais que cada um dos membros acompanha/dá apoio.



O Primeiro Encontro da Equipa Executiva de Gestão de Núcleos 26 Outubro 2024

- A implementação da 1ª fase do Sistema Informático Odoo num total de 47 núcleos, com a maioria a utilizar o sistema de forma ativa em pelo menos uma das bases de dados com informação relativa a voluntários, beneficiários, fontes de alimentos e parceiros de apoio, bem como a gestão de rotas, escalas etc.
- A Implementação da 2ª fase do Odoo ainda que em teste, que inclui a gestão de entrada e saída de alimentos, nos núcleos piloto de Vila Nova de Famalicão e Leiria.
- A articulação com a Equipa Executiva Novos Núcleos, recebendo os núcleos já em fase de implementação de forma a dar um suporte mais próximo.



Equipa Executiva de Gestão de Implementação de Novos Núcleos

Esta Equipa apoia a criação de novos núcleos sempre que em alguma localidade há um grupo de pessoas pioneiros que se mostram interessados em dar os primeiros passos para servir a comunidade. Em 2024 foram várias as iniciativas e alguma tornaram-se uma realidade, como é o caso das localidades de Santa Maria da Feira, Trofa e Vila do Conde.

Das atividades executadas em 2024 destacam-se:

- Melhoria contínua relativamente ao Sistema de Criação e Implementação de Novos Núcleos em 6 Fases e 12 Passos.
- Implementação do Sistema de Criação e Implementação de Novos Núcleos em 6 Fases e 12 Passos num dos núcleos do Norte, como experiência piloto.
- Articulação entre esta equipa e a Equipa Executiva Gestão de Núcleos, criando uma figura nesta equipa responsável pela transição, com experiência piloto na equipa do norte do país.
- Realização de reuniões periódicas com grupos de pessoas interessadas na criação de novos núcleos, com apresentação da missão e valores ReFood, indicando os passos seguintes, baseado no sistema já referido nos pontos acima.



Os pioneiros do novo núcleo de Santa Maria da Feira

IV. Atividades por Área de Gestão

PR 06 Gestão de Voluntários



O Processo de Gestão de Pessoas – Voluntários abrange as atividades de recrutamento, admissão e formação de voluntários, tendo como principais objetivos definir os requisitos necessários para uma gestão eficaz e para a implementação bem-sucedida dos voluntários nas suas funções.

Equipa-Executiva de Voluntários:

A Equipa Executiva de Gestão de Voluntários tem como principal responsabilidade as atividades de recrutamento, admissão, orientação e envolvimento dos voluntários nas ações do Movimento ReFood, além de garantir a capacitação das equipas para a realização das mesmas tarefas nos núcleos locais, refletindo os valores do Movimento em cada ação. O trabalho desta equipa é essencial para fortalecer e expandir a rede de apoio que torna a ReFood uma verdadeira força de transformação na sua comunidade.

Os voluntários são fundamentais para a sustentabilidade social da ReFood, o que torna essencial o esforço contínuo para convidar a comunidade a integrar-se como voluntária.



A Primeira Reunião Sementeira em Faro – a convidar voluntários para juntar ReFood



Re-food 4 Good – Associação

Av. João Crisóstomo 71, 3º Esq.

1050-126 Lisboa

NIF: 510 230 881

www.re-food.org

Das atividades executadas em 2024 destacam-se:

- A candidatura à Confederação Portuguesa do Voluntariado: Concluímos com sucesso a candidatura à Confederação Portuguesa do Voluntariado, garantindo o reconhecimento da nossa associação e a possibilidade de estabelecer novas parcerias no futuro.
- A concretização dos Seguros para Voluntários Acima dos 70 Anos: Garantimos que os voluntários com mais de 70 anos tivessem acesso a seguros adequados, promovendo a inclusão de todas as faixas etárias na nossa rede de voluntariado.
- A Declaração de Horas em português e inglês: Foi implementado um sistema de declaração de horas de voluntariado em português e inglês, facilitando a comunicação e o cumprimento das exigências de todos os envolvidos.
- A Autorização de Menores em português e Inglês: Foi estabelecido um procedimento formal para a autorização de participação de menores em atividades de voluntariado, com documentos disponíveis em português e inglês.
- A Declaração de Seguro para Voluntários sem NIF Português: Foi criada uma declaração para os voluntários sem NIF português tenham conhecimento que não estão abrangidos pelo seguro.
- A atualização da Diretiva 11 em português e Inglês: A Diretiva 11 foi revista e atualizada de forma a garantir que todas as normas e procedimentos sejam claros e aplicáveis, com versões disponíveis em português e inglês.
- A criação de Base de Dados com Todos os Gestores dos Núcleos e Contatos: Foi estabelecida uma base de dados abrangente com os contactos de todos os gestores dos núcleos atualizada mensalmente, facilitando a comunicação e a gestão interna.
- A criação de Base de Dados com Todos os Voluntários e Seus Contatos: Foi criada uma base de dados detalhada com os contactos de todos os voluntários, assegurando uma gestão eficiente e uma comunicação mais eficaz com todos.



- O cumprimento dos Núcleos no Envio de Reporte para Efeitos de Seguro: Após meses de trabalho, conseguimos garantir o cumprimento dos núcleos no envio dos relatórios necessários para a adesão aos seguros.
- O envio das Listagens para a Seguradora mensalmente: Foi estabelecido um processo eficaz para garantir o envio das listagens dos voluntários para a seguradora dentro do prazo estipulado.
- A agilização do Voluntariado Corporativo nos Diferentes Núcleos: Foi estabelecido um processo eficaz para a integração de empresas nos nossos programas de voluntariado corporativo, promovendo ações de responsabilidade social.
- As reuniões com Empresas para Voluntariado em Grupo: Organizámos e participámos em várias reuniões com empresas, promovendo o voluntariado em grupo como uma forma de fortalecer as relações com a comunidade empresarial.
- Os contatos com Todos os Núcleos e Gestores da Pasta dos Voluntários: Estabelecemos contacto com todos os núcleos e conseguimos identificar os gestores responsáveis pela pasta dos voluntários em cada um deles, garantindo uma comunicação fluida e eficaz.
- Início da elaboração do Manual do Voluntário e do Guião de Acolhimento.

Equipa-Executiva de Formação:

A principal missão da Equipa Executiva de Formação é o desenvolvimento de conteúdos e cursos de e-learning na Academia ReFood, a realização de formações presenciais e/ou virtuais, e a capacitação das equipas de formação nos núcleos locais. A essência de qualquer cultura está na formação dos seus membros, e com o Movimento ReFood não poderia ser diferente, por isso, é fundamental acolher, orientar e capacitar os nossos voluntários, para que possam viver e espalhar a verdadeira alma da ReFood, com todo o coração e compromisso. Só assim conseguimos garantir que a nossa cultura seja genuinamente refletida nas ações de cada um de nós.

Das atividades executadas em 2024 destacam-se:

- O início do manual de formação
- O início do manual de acolhimento



Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large signature that appears to be 'PR' and several other initials and marks.



Aproveitar para Alimentar

Re-food 4 Good – Associação

Av. João Crisóstomo 71, 3º Esq.

1050-126 Lisboa

NIF: 510 230 881

www.re-food.org

IV. Atividades por Área de Gestão

PR 07 Gestão de Equipamentos e Infraestruturas

PR07
EQ. / INFR.
Equipamentos e
infraestruturas

Este processo contém, entre outros, a responsabilidade pela gestão da carteira de contratos externos com fornecedores comuns, após concluída a fase negocial conduzida pela Equipa de Parcerias.

Das atividades executadas em 2024 destacam-se:

- Elaborado o primeiro inventário de bens imóveis da Re-food 4 Good.
- Efetuada a imputação do custo do seguro automóvel ao respetivo núcleo.
- Gestão de seguros (automóvel e multirriscos).
- Gestão de comunicações (rede móvel, fixa e dados)



O Escritório Nacional em Parque das Nações em Lisboa, cedido pela Padaria Portuguesa

IV. Atividades por Área de Gestão

PR 08 Gestão de Parcerias



O processo de Gestão de Parcerias é tão vasto quanto essencial para a Refood 4 Good. Este PR tem como envolvente, além de todos os cidadãos, todas as empresas e instituições, cada uma das quais com a possibilidade de providenciar apoio essencial para o nosso Movimento. Em 2024, este processo de Gestão de Parcerias foi apoiado por 3 Equipas Executivas: (1) Equipa Executiva de Bens e Serviços, (2) Equipa Executiva de Gestão de Plataformas, (3) Equipa Executiva de Parcerias Estratégicas, todas elas em sintonia com a estratégia delineada pela Direção.

Neste ano tivemos muito sucesso com as Plataformas, crescimento e preparação na equipa de Parceiros Estratégicos e uma nova divisão de responsabilidades na Equipa de Serviços.

(1) Equipa Executiva de Fornecimento de Serviços

Os custos de fornecimentos de serviços estão entre os mais onerosos custos anuais da Associação e tudo o que poderemos fazer para reduzir ou, até eliminar estes custos, garante a sustentabilidade financeira da Refood.

O trabalho de abordagem, reunir e fechar novos parceiros de serviços ficou à responsabilidade da equipa executiva de parcerias estratégicas, enquanto a gestão e acompanhamento dos contractos ficou à responsabilidade das equipas executivas de Equipamentos e Infraestruturas.

Das atividades executadas em 2024 destacam-se:

- Os 4 principais objetivos identificados no Plano de 2024 foram atingidos.

(2). Equipa Executiva de Gestão de Plataformas

A esta Equipa é atribuída a gestão destas plataformas, não só com vista a manter a Refood dentro dos parâmetros de elegibilidade, com a prestação das informações contas necessárias, mas também garantindo que as entidades doadoras (particulares ou institucionais) têm o devido tratamento fiscal com a emissão das faturas/recibo mecenaz e devido agradecimento.

Na altura da elaboração do plano para 2024, eram 4 as plataformas em pleno funcionamento, tendo no entanto, no final de 2024, já contabilizadas 8 plataformas em funcionamento.

As 4 plataformas digitais inicialmente contempladas 2024:

- i. CAF América que inclui as empresas americanas e que é o único veículo das doações norte-americanas para projetos fora dos EUA,
- ii. Benevity que é uma plataforma que inclui outras empresas multinacionais às quais a Refood aderiu, como entidade única, em 2022, a
- iii. Coverflex, uma plataforma de Benefícios Sociais a colaboradores de Empresas privadas, que desta forma podem fazer doações à Refood,
- iv. a Easypay, uma plataforma de doações, sobretudo particulares, ativa a partir do site da Refood e com possibilidade de transferências diretas para os núcleos locais

Crescimento na Área de Plataformas ao longo 2024

A. DONATIVOS EM NUMERÁRIO

Plataforma	Nacional	Núcleos	TOTAL
1. The Intrepid Foundation	38 076.49 €	0.00 €	38 076.49 €
2. CAF	3 648.80 €	8 960.57 €	12 609.37 €
3. Charity on Top Foundation	244.59 €	0.00 €	244.59 €
4. Benevity	3 430.90 €	4 007.17 €	7 438.07 €
5. Easypay	2 146.38 €	5 332.05 €	7 478.43 €
6. MB Way	2 424.00 €	0.00 €	2 424.00 €
7. Karma	211.07 €	0.00 €	211.07 €
8. Too Good To Go	657.80 €	0.00 €	657.80 €
TOTAL	50 840.03 €	18 299.79 €	69 139.82 €

B. DONATIVOS EM ESPÉCIE

Plataforma	Nacional	Núcleos	TOTAL
9. Ondedoar.pt	0.00 €	11 087.06 €	11 087.06 €
TOTAL	0.00 €	11 087.06 €	11 087.06 €

Entre as novas parceiras e novas plataformas, a Intrepid Foundation providenciou o maior crescimento. É uma organização australiana, sem fins lucrativos que tem como missão criar mudanças positivas através da alegria das viagens, da comunidade e da conexão. A fundação permite que os viajantes Intrepid apoiem causas importantes em todo o mundo, como é o caso com Refood em Portugal.



**Intrepid
Foundation**



Re-food 4 Good – Associação
Av. João Crisóstomo 71, 3º Esq.
1050-126 Lisboa
NIF: 510 230 881

www.re-food.org

(3). A Equipa Executiva de Parcerias Estratégicas

As parcerias estratégicas, pelo processo de convite do tecido institucional e empresarial para investir na sua própria responsabilidade social e ambiental, podem garantir a sustentabilidade financeira da ReFood.

O conceito de base de "Inclusão da Comunidade", face ao tecido institucional e empresarial, é o reconhecimento por parte da comunidade onde a ReFood desenvolve a sua atividade. Ainda assim, este conceito depende sempre da proatividade também por parte da ReFood em estender o convite.

Das atividades executadas em 2024 destacam-se:

- Foi desenvolvido um novo plano e abordagem estratégica.
- Foram abordados novos parceiros
- Reforçou-se a Equipa Executiva de Parcerias Estratégicas
- Reformulou-se a oferta de parcerias apresentadas as empresas baseadas no valor produzido pela ReFood e as necessidades das próprias empresas.
- Ainda não foi desenvolvida a capacitação para os núcleos locais; nem o desenvolvimento dos procedimentos internos.

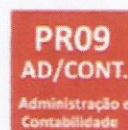


Em 2024 tivemos Parceiros que doaram os seus excedentes alimentares, outros Parceiros que doaram espaços para desenvolvermos o nosso trabalho, outros Parceiros ainda, que doaram fundos para co-participarem connosco na produção de valor social e ambiental na comunidade, contudo, alguns Parceiros contribuem destas três formas, Este ano, gostaríamos de agradecer à Padaria Portuguesa, pelo seu apoio continuado ao longo dos anos.

[Handwritten signatures and initials in blue ink]

IV. Atividades por Área de Gestão

PR 09 Gestão Administrativa e Contabilidade



Este processo engloba a gestão financeira, a prestação de contas e a gestão administrativa da Associação Refood, algo complexa por via da estrutura jurídica do Movimento, que consolida na Associação todos os movimentos financeiros dos núcleos locais, que atualmente são 63, e o movimento do núcleo nacional.

Tem como objetivo a prestação de contas fiável e atempada, e a garantia de que a Refood cumpra com todos os requisitos legais. Tem assim como incumbência a gestão dos contatos com as entidades de Supervisão das IPSS - a Segurança Social e a Autoridade Tributária, bem como a relação com os auditores externos.

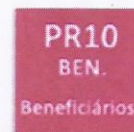
Tem também como objetivo o controlo dos fluxos de caixa da Associação, ou seja, o acompanhamento de todas as movimentações de entrada e saída de fluxos monetários.

Das atividades executadas em 2024 destacam-se:

- O fecho atempado das contas de 2024
- A melhoria da articulação com os núcleos locais
- A melhoria de processo de gestão de contas bancárias da Associação
- A melhoria na resposta aos diversos contatos recebidos por telefone, correio, e-mail, site e por forma a garantir que as linhas da comunicação do escritório nacional sejam sempre abertas.

IV. Atividades por Área de Gestão

PR 10 Gestão de Beneficiários



O Processo de Gestão de Beneficiários abrange as atividades de seleção, integração e acompanhamento dos beneficiários, com o objetivo principal de estabelecer os requisitos necessários para uma gestão eficaz. Após a criação das orientações e documentos de apoio à gestão de beneficiários em 2022, o foco de 2025 será garantir a continuidade do apoio prestado, considerando os desafios previstos, como o aumento do número de pedidos de apoio e a diminuição da quantidade de alimentos doados pelos parceiros.

Das atividades executadas em 2024 destacam-se:

- Criação de Base de Dados com gestores de pasta de beneficiários de todos os núcleos: Criamos uma base de dados detalhada com os contactos dos gestores.
- Criação de um grupo de WhatsApp, assegurando uma gestão eficiente e uma comunicação mais eficaz com todos.
- Revisão dos documentos: guião de acolhimento, política de privacidade e Diretiva 5.



"Lisboa 100% Com Paixão" e Beneficiários no Núcleo de Nossa Senhora de Fátima, 2012

IV. Atividades por Área de Gestão

PR 11 Gestão Jurídica

PR11
JUR.
Jurídico

O Processo de Gestão Jurídica tem como objetivo dar apoio imediato e necessário a todos os assuntos de natureza jurídico-legal, tanto a nível nacional como local.

Durante o ano de 2024 a equipa executiva apoiou os núcleos na celebração de contratos, protocolos e outros acordos para garantir a prossecução, em segurança, da atividade da Refood.

Das atividades executadas em 2024 destacam-se:

- A revisão, correção, parecer jurídico e a celebração dos contractos da Refood
- O conselho jurídico face a Direção sempre que clarificações legais estão pedidas.



A Bastonária do Ordem dos Advogados a galardoar a Refood com o Prémio Direitos Humanos (aproveitamos para agradecer a todos os advogados que ajudaram a Refood a crescer e a desenvolver-se desde o seu início)

[Handwritten signatures in blue ink]

V. O Impacto da Refood em 2024

O Impacto da Refood em cada comunidade local e cumulativamente ao nível nacional, pode ser mais bem analisado em três vertentes: **Crescimento, Resultados e Impacto.**

O Crescimento é constante e em diferentes formas.

Crescimento Interno e Local - Cada núcleo local começa numa escala reduzida com um grupo de "Pioneiros" a criar valor social e ambiental na comunidade, embora cada um destas pequenas operações tenha o potencial de crescer e resgatar toneladas de alimentos assim como servir largas centenas de beneficiários.

Crescimento Externo e Nacional – Em cada comunidade local, pode haver pessoas inspiradas a criar os benefícios Refood na sua própria comunidade, continuando o processo no ponto anterior e chegando a uma expressão significativa (Refood tem 65 casos do sucesso).

Os Resultados são tangíveis e intangíveis e também concretos e estimativos

Os resultados mostram quantas pessoas são alimentados (tangível) mas o valor para o bem-estar da família é intangível. Os números podem ser concretos ou estimativos*. O número de voluntários em Refood é concreto (sendo cada um registado nos seguros), mas os voluntários convidados (colaboradores de parceiros, estudantes, viajantes etc.), embora em número significativo seja menos exato, mas seguramente mais elevado do que o estimado.

*Sempre que fazemos estimativas, apresentamos valores estimados por baixo (pode haver 10 ou 20 "voluntários convidados" por núcleo, por mês - mas a nossa estimativa é na base de apenas 3 voluntários convidados por mês, desta forma termos a certeza que não estaremos a inflacionar o número).

Os Impactos são diretos e indiretos

O Impacto, para ser medido cientificamente, tem de passar por um processo de questionários e respostas administrados em momentos chave ao longo do relacionamento em estudo (este processo, em parceria com Nova SBE está a ser desenvolvido, embora os dados apenas os possamos ter num futuro próximo). Entretanto, o Impacto da Refood pode ser avaliado com base nos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável e as experiências vividas no terreno.



A Refood tem impacto positivo direto ou indireto em 12 dos 17 ODS da ONU

A Produção do Valor Social e Ambiental no Ano 2024

O Crescimento (sem parar) | Os Resultados (por números) | Os Impactos (nas Pessoas)

3.000.000 de Refeições, anteriormente destinadas ao lixo, foram resgatadas pela Refood em Portugal em 2024 (Valor contabilizado apenas para refeições, muito mais comida foi resgatada).

1.500 toneladas de desperdício alimentar foram evitadas em 2024 devido à recolha das refeições mesmo no limite de serem deitadas fora (embora este número contemple apenas as refeições doadas, cada cabaz dado aos beneficiários, está também cheio de pão, fruta, leite, iogurtes, sobremesa, o que aumenta significativamente o peso total).

7.300 Beneficiários Refood têm a sua alimentação diretamente assegurada durante o ano inteiro pelos núcleos Refood nas diferentes comunidades (Beneficiários diretos); e +

1.700 (ou mais) Beneficiários indiretos são alimentados com as recolhas Refood dadas às centenas de instituições parceiras em Portugal (na sua maioria, nas diferentes comunidades locais).

7.900 Voluntários Refood estão a servir ativamente as suas comunidades em Portugal dando duas horas (no mínimo) do seu tempo, pelo menos uma vez por semana (voluntários ativos e com seguros). +

2.100 (ou mais) Voluntários "convidados" (parceiros, estudantes, viajantes, etc.) estão igualmente a servir estas mesmas comunidades em ações pontuais na Refood, desfrutando de uma experiência única de voluntariado (número estimado, bastante inferior ao número real).

2.400 Parceiros apoiaram a Refood com alimentos ou outros apoios

63 Comunidades já desfrutarem do imenso valor social e ambiental produzido pela Refood. +

3 Novas Comunidades entraram no processo "Pioneiro" Refood no Ano 2024

CRESCIMENTO, RESULTADOS & IMPACTO EM 2024



O IMPACTO REFOOD ESTÁ NAS VIDAS:
VOLUNTÁRIOS, BENEFICIÁRIOS E PARCEIROS -
E NA QUALIDADE DA VIDA COMUNITÁRIA!

Impacto Direto & Indireto em 12 dos 17 ODS



Impacto indireto, assegurar a alimentação da família pode abrir novas possibilidades para encontrar uma maior sustentabilidade familiar.

Impacto direto no alívio da insegurança alimentar em mais de 8000 beneficiários, assegurando a nutrição familiar durante todo o ano.



Impacto indireto na saúde, sendo que a boa nutrição da família está assegurada e não existe saúde sem boa alimentação.

Impacto direto na educação, ensinando as futuras gerações sobre o trabalho da Refood nas suas escolas e nos seus livros de exercícios.



Impacto indireto na igualdade de género, sendo que as mulheres são a força maior em todos os níveis da organização Refood.

Impacto indireto com possibilidade de voltar ao trabalho, uma vez que a alimentação da família está assegurada pelos voluntários.



Impacto direto na inclusão na vida da comunidade, mostrando que na Refood, cada pessoa tem igual valor, dignidade e boa alimentação.

Impacto direto na sustentabilidade e inclusão nas comunidades locais, criando valor social e ambiental pela mobilização dos recursos locais.



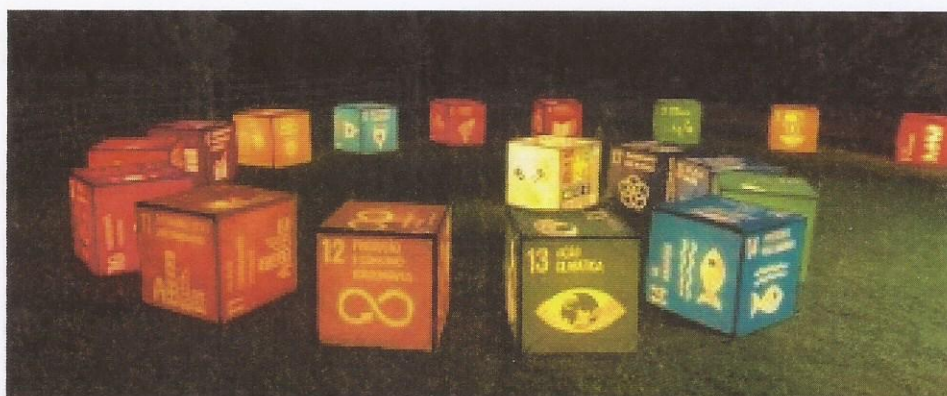
Impacto direto com cada refeição resgatada, e indireto, como um modelo de sustentabilidade circular em cada comunidade local.

Impacto direto com cada refeição resgatada, e indireto, como um modelo de sustentabilidade circular para ser aplicada em todo planeta.



Impacto direto nas vidas dos voluntários, sendo cada serviço um ato de paz e justiça praticada no seu próprio coração e na comunidade local.

Impacto direto c/ colaboradores dos parceiros institucionais e empresariais e indireto c/ cocriação do valor social e ambiental para a comunidade local.



Refood pratica uma economia circular e solidaria em prol da sustentabilidade, promovendo igualmente os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável nas cidades e comunidades

VI. As Contas e situação financeira

Apresentamos ainda neste relatório as demonstrações financeiras relativas ao ano de 2024, nomeadamente os Mapas do Balanço, Demonstração dos Resultados, Fluxos de Caixa, Demonstração das Alterações nos Fundos Patrimoniais e Anexo às Contas, que constituem os documentos de prestação de contas, para apreciação pelos associados e que explanam a situação financeira e contabilística da Associação.

Demonstração de Resultados	2024	2023	Variação
Subsídios, Doações e Legados à exploração	13.796.806,20	11.014.574,72	2.782.231,48
Custo das Mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-13.025.475,80	-10.292.798,07	-2.732.677,73
Fornecimentos e serviços externos	-492.126,89	-515.273,84	23.146,95
Imparidades de dívidas a receber (perdas/reversões)	0,00	13.250,79	-13.250,79
Provisões (aumentos/reduções)	0,00	18.065,68	-18.065,68
Outros Rendimentos	12.881,11	3.747,83	9.133,28
Outros Gastos	-19.144,88	-49.908,14	30.763,26
Resultado antes das depreciações, gastos de financiamento e imposto	272.939,74	191.658,97	81.280,77
			0,00
Gastos/reversões de depreciações e de amortização	-95.632,99	-118.102,08	22.469,09
			0,00
Resultado Operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	177.306,75	73.556,89	103.749,86
Juros e rendimentos similares obtidos	198,26	0,00	198,26
Resultado antes de impostos	177.505,01	73.556,89	103.948,12
Imposto Estimado	-110,25	-5.695,97	5.585,72
Resultado líquido do período	177.394,76	67.860,92	109.533,84

Na demonstração de resultados destaca-se o incremento no valor dos donativos em 2,8 milhões de euros, explicado na sua quase totalidade pelo incremento dos donativos em espécie de alimentos. Esta variação denota não só um aumento da quantidade de alimentos recolhidos, que se traduz no aumento dos números de beneficiários, mas também o aumento no custo destes alimentos resultado da inflação que se tem verificado nos últimos anos. Este aumento não tem, contudo, impacto em resultado, uma vez que todos estes alimentos são igualmente registados em gastos do exercício pelo mesmo montante com a entrega dos alimentos aos beneficiários.

Ano	Donativos				Total
	Espécie Alimentos	Espécie Outros	Numerário	Outros	
2024	13.019.506,99	26.369,14	664.544,00	86.386,07	13.796.806,20
2023	10.292.798,07	95.476,86	571.799,79	54.500,00	11.014.574,72
Variação	2.726.708,92	-69.107,72	92.744,21	31.886,07	2.782.231,48

De realçar também o incremento dos donativos em dinheiro no valor de 93 mil euros.

A rubrica *Outros* refere-se sobretudo à consignação de 0,5% IRS no valor de 67 mil euros e ao recebimento de multas e coimas no valor de 12 mil euros.

O crescimento do resultado líquido está também relacionado com a contenção dos gastos com fornecimentos e serviços externos, apesar do contexto inflacionário, denotando o esforço de controlo de gastos encetado pela organização:



Re-food 4 Good – Associação

Av. João Crisóstomo 71, 3ª Esq.
1050-126 Lisboa

NIF: 510 230 881

www.re-food.org

Fornecimentos e Serviços Externos	31.12.2024	31.12.2023	Variação
Serviços Especializados	126.561,45	161.191,16	-34.629,71
Trabalhos Especializados	77.342,45	63.444,20	13.898,25
Publicidade e Propaganda	9.645,04	32.347,64	-22.702,60
Vigilância e Segurança	2.328,09	1.180,43	1.147,66
Honorários	560,00	0,00	560,00
Comissões	123,00	86,10	36,90
Conservação e Reparação	35.275,71	63.346,06	-28.070,35
Edifícios e equipamento básico	19.572,17	36.602,43	-17.030,26
Equipamento Transporte	15.703,54	26.743,63	-11.040,09
Serviços Bancários	1.287,16	786,73	500,43
			0,00
Materiais	95.420,42	61.405,67	34.014,75
Ferramentas e Utensílios	54.206,17	15.415,12	38.791,05
Material de Escritório	4.750,49	4.434,88	315,61
Outros	12.600,00	24.613,44	-12.013,44
Alimentos	23.863,76	16.942,23	6.921,53
Energia e Fluidos	131.860,06	119.947,72	11.912,34
Electricidade	89.990,88	69.532,08	20.458,80
Combustíveis	26.457,95	38.035,26	-11.577,31
Gás	806,09	0,00	806,09
Água	14.605,14	12.380,38	2.224,76
Deslocações e Estadas	9.359,71	5.413,75	3.945,96
Deslocações e Estadas	9.324,65	2.048,72	7.275,93
KM	28,35	298,73	-270,38
Transporte Mercadorias	6,71	3.066,30	-3.059,59
Serviços Diversos	128.925,25	167.315,54	-38.390,29
Rendas e Alugueres	45.005,32	55.675,70	-10.670,38
Imóveis	40.692,50	51.178,50	-10.486,00
Baterias	3.365,28	3.365,28	0,00
Viaturas	468,29	105,75	362,54
Outros	479,25	1.026,17	-546,92
Comunicação	24.644,85	27.248,06	-2.603,21
Seguros	23.912,63	26.270,21	-2.357,58
Despesas Representação	1.102,46	2.854,13	-1.751,67
Limpeza, Higiene e Conforto	24.852,55	21.688,57	3.163,98
Contencioso Notariado	231,15	145,00	86,15
Outros Serviços	9.176,29	33.433,87	-24.257,58
Total	492.126,89	515.273,84	-23.146,95

De destacar os gastos com trabalhos especializados que incluem gastos com a contabilidade, o apoio administrativo, o serviço de comunicação e design gráfico, licenças da Microsoft, espaço em servidor, horas apoio informático, Estudo Nova SBE, entre outros.

A rubrica *Ferramentas e Utensílios* inclui a aquisição de diversos equipamentos pelos núcleos de menor valor, nomeadamente eletrodomésticos e ferramentas diversas.

De realçar o aumento dos gastos com eletricidade relacionado com o aumento dos equipamentos disponíveis e aumento do preço da energia.



Aproveitar para Alimentar

Re-food 4 Good – Associação

Av. João Crisóstomo 71, 3º Esq.

1050-126 Lisboa

NIF: 510 230 881

www.re-food.org

Em termos de balanço, destaca-se o crescimento do valor global do ativo em 40% (296 mil euros) explicado pelos investimentos efetuados em diversos núcleos em 2024 e pelo aumento da rubrica de depósitos bancários com o objetivo de efetuar novos investimentos em núcleos nos próximos anos de modo a servir mais beneficiários:

Resumo investimentos 2024	Valor
Cascais - novo nucleo (orçamento participativo CMCasais)	77.688,58
Almancil - Novo nucleo (CMLoulé)	73.620,00
Viseu - 2 viaturas e UPAC	54.479,66
Almada - Renovação nucleo e 1 viatura	28.115,42
Évora - equipamento frigorifico	6.500,32
Famalicão - 1 viatura	6.250,00
Vila Real - diverso equipamento básico	4.448,91
Bonfim - diverso equipamento básico	3.739,20
Outros investimentos	4.356,94
	259.199,03

A Direção procurou ainda, através de um controlo interno adequado que:

- As demonstrações financeiras que apresenta, estejam isentas de distorções materialmente relevantes motivadas por fraude ou erro;
- As políticas e critérios contabilísticos adotados estejam adequados às circunstâncias em que se desenvolve a atividade da Associação;
- A Instituição continue a sua atividade em permanência, o que obriga a uma constante avaliação dessa capacidade, divulgando, se a tal por obrigada, as matérias que significativamente possam suscitar dúvidas.

[Handwritten signatures in blue ink]

VII. Proposta de Aplicação de Resultados

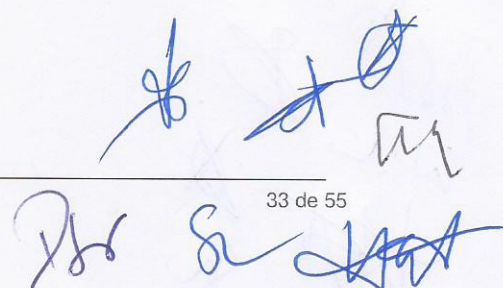
A Direção propõe que o resultado positivo obtido no exercício, no valor de 177.394,76€ (cento e setenta e sete mil, trezentos e noventa e quatro euros e setenta e seis cêntimos) seja transferido para a rubrica de resultados transitados

Re-food 4 Good – Associação

Av. João Crisóstomo 71, 3º Esq.
1050-126 Lisboa

NIF: 510 230 881

www.re-food.org



VIII. Conclusões

Durante o ano de 2024 o Movimento Refood cumpriu com sucesso a sua missão de resgatar alimentos, alimentar pessoas, e incluir toda a comunidade local, contribuindo para uma sociedade mais sustentável, mais justa e mais solidária.

Agradecemos a Todos os Voluntários da Refood pelo excelente trabalho feito em todos os núcleos do nosso Movimento!

Parabéns aos associados, aos órgãos sociais, aos membros da Direção e a todos os membros da família Refood pela honra que partilhamos em dezembro de 2024, pois, trabalhamos todos os dias em prol da dignidade humana, mas foi neste ano que fomos reconhecidos pela primeira vez por defender os direitos humanos.

A Refood conquistou o Prémio Ângelo d'Almeida Ribeiro, atribuído, pela Comissão dos Direitos Humanos da Ordem dos Advogados, que se deve a todos e cada um de nós!



Entrega ao Prémio Ângelo d'Almeida Ribeiro ao Refood no dia 10 dezembro 2024

Agradecemos aos Parceiros da ReFood pelos preciosos apoios concedidos em 2024, cada Euro doado traduz-se em 4 refeições de alta qualidade para alimentar quem mais precisa e, ao mesmo tempo, evita que 2 quilos de bio resíduos sejam lançados no meio-ambiente.

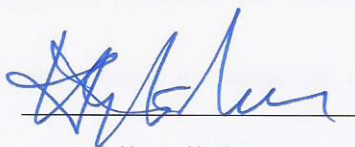
Agradecemos também à Assembleia da República e ao Governo por terem votado no sentido de duplicar (de 0,05% para 0,1%) a verba disponível para que cada cidadão, pela sua própria escolha, possa direccionar esse valor para causas sociais que servem o bem-estar público.

Este ato de empoderamento dos cidadãos contribuintes terá um impacto significativo na sustentabilidade financeira da ReFood, saudamos por isso, todos os envolvidos nesta decisão facilitadora da nossa capacidade de servir a comunidade no presente e no futuro.

Antes de concluirmos o presente relatório, gostaríamos de endereçar, ao Concelho Fiscal e à Mesa da Assembleia Geral, os nossos agradecimentos pela forma dedicada com que sempre acompanham os nossos trabalhos e manifestar inteira disponibilidade para cumprir a vontade dos associados, a quem submetemos este Relatório e as Contas de 2024 para aprovação.

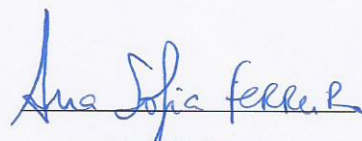
Lisboa 31 de março de 2025.

A Direção



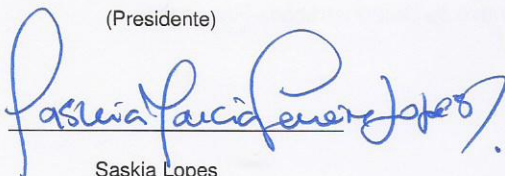
Hunter Halder

(Presidente)



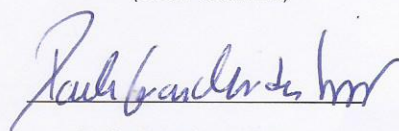
Ana Sofia Ferreira

(Vice-Presidente)



Saskia Lopes

(Tesoureira)



Paula Gonçalves Santos

(Secretária)



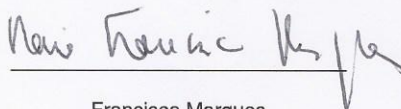
Paula Matias

(Vogal)



Luís Moura

(Vogal)



Francisca Marques

(Vogal)

ANEXOS AO RELATÓRIO E CONTAS 2024

Re-food 4 Good - Associação

Re-food 4 Good – Associação

Av. João Crisóstomo 71, 3º Esq.

1050-126 Lisboa

NIF: 510 230 881

www.re-food.org

ÍNDICE

- Balanço Individual em 31 de Dezembro de 2024
- Demonstração Individual dos Resultados por Naturezas em 31 de Dezembro de 2024
- Demonstração das Alterações nos Fundos Patrimoniais em 31 de Dezembro de 2024
- Mapa dos Fluxos de Caixa em 31 de Dezembro de 2024
- Anexo às Demonstrações Financeiras

**ReFOOD**

Aproveitar para Alimentar

Re-food 4 Good – AssociaçãoAv. João Crisóstomo 71, 3ª Esq.
1050-126 Lisboa

NIF: 510 230 881

www.re-food.org**BALANÇO INDIVIDUAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024**

Activo	Notas	31.12.2024	31.12.2023
Activo não corrente			
Activos fixos tangíveis	5	378.531,97	219.241,19
Activos Intangíveis	6	0,00	0,00
Activo Corrente			
Fundadores/Benf./Patroc./Associados/Membros	7	0,00	15.676,57
Estado e Outros Entes Públicos	8	0,00	170,15
Créditos a Receber	9	1.032,91	4.379,50
Diferimentos	10	9.225,03	26.720,65
Caixa e Depósitos Bancários	11	639.490,76	465.797,52
Total do Activo		1.028.280,67	731.985,58

Fundos Patrimoniais		31.12.2024	31.12.2023
Fundos	12	379,44	379,44
Resultados Transitados	12	564.520,76	496.659,84
Ajustamentos/Outras Var. nos Fundos Patrimoniais	12	263.905,96	146.660,61
Resultado Líquido		177.394,76	67.860,92
Total do Fundo de Capital		1.006.200,92	711.560,81

Passivo		31.12.2024	31.12.2023
Passivo não corrente			
Provisões	13	0,00	0,00
Passivo corrente			
Fornecedores		8.574,78	7.905,96
Estado e Outros Entes Públicos	8	333,22	5.789,72
Diferimentos		13.107,50	0,00
Outros Passivos Correntes	14	64,25	6.729,09
Total do Passivo		22.079,75	20.424,77

Total do Capital Próprio e do Passivo		1.028.280,67	731.985,58
--	--	---------------------	-------------------

A CONTABILISTA CERTIFICADA

Anjo Anjo Gomes

A DIREÇÃO

Paula Gomes
Paula Gomes
Paula Gomes

Ana Sofia Ferreira

Paula Gomes
Paula Gomes



ReFOOD

Aproveitar **para** Alimentar

Re-food 4 Good – Associação

Av. João Crisóstomo 71, 3º Esq.

1050-126 Lisboa

NIF: 510 230 881

www.re-food.org

**DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS DO PERÍODO
FINDO EM 31 DEZEMBRO 2024**

	Notas	2024	2023
Subsídios, Doações e Legados à exploração	15	13.796.806,20	11.014.574,72
Custo das Mercadorias vendidas e das matérias consumidas	15	-13.025.475,80	-10.292.798,07
Fornecimentos e serviços externos	16	-492.126,89	-515.273,84
Imparidades de dívidas a receber (perdas/reversões)	17	0,00	13.250,79
Provisões (aumentos/reduções)	13	0,00	18.065,68
Outros Rendimentos	18	12.881,11	3.747,83
Outros Gastos	19	-19.144,88	-49.908,14
Resultado antes das depreciações, gastos de financiamento e impostos		272.939,74	191.658,97
Gastos/reversões de depreciações e de amortização	20	-95.632,99	-118.102,08
Resultado Operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		177.306,75	73.556,89
Juros e rendimentos similares obtidos		198,26	0,00
Resultado antes de impostos		177.505,01	73.556,89
Imposto Estimado	21	-110,25	-5.695,97
Resultado líquido do período		177.394,76	67.860,92

A CONTABILISTA CERTIFICADA

Ângela Anacleto Ferreira

A DIREÇÃO

Paula Catarina
Paula Catarina
Paula Catarina

Paula Catarina

Paula Catarina

Paula Catarina
Paula Catarina



Re-food 4 Good – Associação
Av. João Crisóstomo 71, 3ª Esq.
1050-126 Lisboa
NIF: 510 230 881

www.re-food.org

DEMONSTRAÇÃO DAS ALTERAÇÕES NOS FUNDOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

Descrição		Fundos Patrimoniais atribuídos aos instituidores da entidade-mãe					Total dos Fundos Patrimoniais
		Fundos	Resultados Transitados	Ajustamentos e outras variações Capital Próprio	Resultado Líquido Período	Total	
Posição no início do período 2024	1	379,44	496.659,84	146.660,61	67.860,92	711.560,81	711.560,81
Alterações no período							
Outra alterações reconhecidas nos fundos patrimoniais		0	67.860,92		-67.860,92	0,00	0,00
	2	379,44	564.520,76	146.660,61	0,00	711.560,81	711.560,81
Resultado líquido do período	3				177.394,76	177.394,76	177.394,76
Resultado Integral	4=2+3	379,44	564.520,76	146.660,61	177.394,76	888.955,57	888.955,57
Operações com Instituidores no período							
Fundos							
Subsídios, Doações e Legados				117.245,35			
Distribuições							
Outras operações							
	5	0	0,00	117.245,35	0,00	0,00	0,00
Posição no fim do período 2024	6=1+2+3+5	379,44	564.520,76	263.905,96	177.394,76	1.006.200,92	1.006.200,92

Descrição		Fundos Patrimoniais atribuídos aos instituidores da entidade-mãe					Total dos Fundos Patrimoniais
		Fundos	Resultados Transitados	Ajustamentos e outras variações Capital Próprio	Resultado Líquido Período	Total	
Posição no início do período 2023	1	379,44	467.469,99	164.976,89	29.189,85	662.016,17	662.016,17
Alterações no período							
Outra alterações reconhecidas nos fundos patrimoniais		0	29.189,85		-29.189,85	0,00	0,00
	2	379,44	496.659,84	164.976,89	0,00	662.016,17	662.016,17
Resultado líquido do período	3				67.860,92	67.860,92	67.860,92
Resultado Integral	4=2+3	379,44	496.659,84	164.976,89	67.860,92	729.877,09	729.877,09
Operações com Instituidores no período							
Fundos							
Subsídios, Doações e Legados				-18.316,28			
Distribuições							
Outras operações							
	5	0	0,00	-18.316,28	0,00	0,00	0,00
Posição no fim do período 2023	6=1+2+3+5	379,44	496.659,84	146.660,61	67.860,92	711.560,81	711.560,81

A CONTABILISTA CERTIFICADA

Angela Anacleto Pereira

A DIREÇÃO

Dr. Sérgio Ferreira
Dr. Sérgio Ferreira
Dr. Sérgio Ferreira

Dr. Sérgio Ferreira
Dr. Sérgio Ferreira
Dr. Sérgio Ferreira

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

RUBRICAS	NOTAS	2024	2023
Fluxos de caixa de atividades operacionais			
Recebimentos de Clientes		628.438,13	574.852,01
Pagamentos a Fornecedores		-467.955,42	-147.745,61
Caixa gerada pelas operações		160.482,71	427.106,40
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento		-5.745,41	-6.623,95
Outros recebimentos/pagamentos		16.251,57	-351.442,48
Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)		170.988,87	69.039,97
Fluxos de caixa das atividades de investimento			
Pagamentos respeitantes a:			
Ativos fixos tangíveis		-248.185,36	-63.029,99
Recebimentos provenientes de:			
Subsídios ao investimento		250.691,47	54.500,00
Juros e rendimentos similares		198,26	0,61
Fluxos de caixa das atividades de investimento (2)		2.704,37	-8.529,38
Fluxos de caixa das atividades de financiamento			
Pagamentos respeitantes a:			
Juros e gastos similares		0,00	-786,73
Fluxos de caixa de atividades de financiamento (3)		0,00	-786,73
Variação de caixa e seus equivalentes (1 + 2 + 3)		173.693,24	59.723,86
Efeitos das diferenças de câmbio		0,00	0,00
Caixa e seus equivalentes no início do período		465.797,52	406.073,66
Caixa e seus equivalentes no fim do período	11	639.490,76	465.797,52

A CONTABILISTA CERTIFICADA

Angela Araújo Pereira

A DIREÇÃO

Amo Sofia Ferreira

João

Paula Matias

Paula Matias



Re-food 4 Good – Associação
Av. João Crisóstomo 71, 3º Esq.
1050-126 Lisboa
NIF: 510 230 881

www.re-food.org

ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

1. Identificação da entidade

A Re-food 4 Good - Associação é uma entidade Instituição Particular de Solidariedade Social com sede na Avenida João Crisóstomo, 71, 3º Esquerdo, Portugal. A sua atividade consiste na redistribuição do desperdício alimentar por famílias carenciadas.

2. Referencial contabilístico de preparação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras anexas estão em conformidade com todas normas que integram o Sistema de Normalização Contabilística (SNC). Devem entender-se como fazendo parte daquelas normas as Bases para a Apresentação de Demonstrações Financeiras, os Modelos de Demonstrações Financeiras, o Código de Contas e a Norma Contabilística e de Relato Financeiro para as Entidades do Sector Não Lucrativo (NCRF-ESNL) e as Normas Interpretativas.

Sempre que o SNC não responda a aspetos particulares de transações ou situações são aplicadas supletivamente e pela ordem indicada, as Normas Internacionais de Contabilidade, adotadas ao abrigo do Regulamento (CE) n.º 1606/2002, do Parlamento Europeu e do Conselho, de 19 de Julho; e as Normas Internacionais de Contabilidade (IAS) e Normas Internacionais de Relato Financeiro (IFRS), emitidas pelo IASB, e respetivas interpretações SIC-IFRIC.

As políticas contabilísticas e os critérios de mensuração adotados a 31 de Dezembro de 2024 são comparáveis com os utilizados na preparação das demonstrações financeiras em 31 de Dezembro de 2023.

3. Principais políticas contabilísticas, estimativas e julgamentos relevantes

3.1 Políticas de Reconhecimento e Majoração

3.1.1. Ativos fixos tangíveis

Os ativos fixos tangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das correspondentes depreciações e das perdas por imparidade acumuladas.

As depreciações são calculadas, após a data em que os bens estejam disponíveis para serem utilizados, pelo método da linha reta, por duodécimos, em conformidade com o período de vida útil estimado para cada grupo de bens. As taxas de depreciação utilizadas correspondem aos seguintes períodos de vida útil estimada (em anos):



Re-food 4 Good – Associação
 Av. João Crisóstomo 71, 3º Esq.
 1050-126 Lisboa
 NIF: 510 230 881

www.re-food.org

Ativo Vida útil I.....	(Anos)
Equipamento de telecomunicações Material informático	3
Máquinas de Lavar, Frigoríficos, Esquentadores, Ventiladores	5
Viaturas	4
Bancadas	8
Obras em propriedade alheia	20

Existindo algum indício de que se verificou uma alteração significativa da vida útil ou da quantia residual de um ativo, é revista a depreciação desse ativo de forma prospetiva para refletir as novas expectativas.

Os dispêndios com reparação que não aumentem a vida útil dos ativos nem resultem em melhorias significativas nos elementos dos ativos fixos tangíveis são registadas como gasto do período em que incorridos.

Os dispêndios com inspeção e conservação dos ativos são registados como gasto.

Os ativos fixos tangíveis em curso referem-se a ativos em fase de construção, encontrando-se registados ao custo de aquisição deduzido de eventuais perdas de imparidade. Estes ativos são depreciados a partir do momento em que estão disponíveis para uso e nas condições necessárias para operar de acordo com o pretendido pelo órgão de gestão.

As mais ou menos valias resultantes da alienação ou abate do ativo fixo tangível são determinadas como a diferença entre o preço de venda e o valor líquido contabilístico na data de alienação ou abate, sendo registadas na demonstração dos resultados nas rubricas "Outros rendimentos e ganhos" ou "Outros gastos e perdas".

3.1.2. Ativos intangíveis

Os ativos intangíveis são os ativos não monetários que são identificáveis, que não têm aparência física e que surgem como resultado de uma aquisição a terceiros ou que se tenham desenvolvido internamente.

A Re-food 4 Good – Associação regista nesta rubrica as despesas da fase de desenvolvimento de projetos implementados quando o impacto esperado se repercute para além do exercício em que são realizados.

Os ativos intangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição suportado à data, deduzido das correspondentes depreciações e das perdas por imparidade acumuladas.

3.1.3 Imparidade dos ativos

À data de cada relato, e sempre que seja identificado um evento ou alteração nas circunstâncias que indiquem que o montante pelo qual o ativo se encontra registado possa não ser recuperável, é efetuada uma avaliação de imparidade dos ativos fixos tangíveis e intangíveis.

[Handwritten signatures and initials in blue ink]

Sempre que o montante pelo qual o ativo se encontra registado é superior à sua quantia recuperável, é reconhecida uma perda por imparidade, registada na demonstração dos resultados na rubrica Imparidade de investimentos depreciables/amortizáveis (perdas/reversões), ou na rubrica Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões), caso a mesma respeite a ativos não depreciables.

A quantia recuperável é a mais alta entre o preço de venda líquido e o valor de uso. O preço de venda líquido é o montante que se obteria com a alienação do ativo, numa transação entre entidades independentes e conhecedoras, deduzido dos custos diretamente atribuíveis à alienação.

O valor de uso é o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados que são esperados que surjam do uso continuado do ativo e da sua alienação no final da sua vida útil. A quantia recuperável é estimada para cada ativo, individualmente ou, no caso de não ser possível, para a unidade geradora de fluxos de caixa à qual o ativo pertence.

A reversão de perdas por imparidade reconhecidas em exercícios anteriores é registada quando se conclui que as perdas por imparidade reconhecidas anteriormente já não existem ou diminuíram. A reversão das perdas por imparidade é reconhecida na demonstração dos resultados na rubrica supra referida. A reversão da perda por imparidade é efetuada até ao limite da quantia que estaria reconhecida (líquida de amortização ou depreciação) caso a perda por imparidade não se tivesse registado em exercícios anteriores.

3.1.4 Locações

A classificação das locações financeiras ou operacionais é realizada em função da substância dos contratos em causa e não da sua forma.

Os contratos de locação são classificados como (i) locações financeiras se através deles forem transferidos substancialmente todos os riscos e vantagens inerentes à posse ou como (ii) locações operacionais se através deles não forem transferidos substancialmente todos os riscos e vantagens inerentes à posse.

Os ativos adquiridos mediante contratos de locação financeira bem como as correspondentes responsabilidades são contabilizados pelo método financeiro. De acordo com este método, o custo é registado no ativo, a correspondente responsabilidade é registada no passivo e os juros incluídos no valor das rendas e a amortização/depreciação do ativo, calculada conforme descrito acima, são registados como gastos na demonstração dos resultados do período a que respeitam.

Nas locações consideradas como operacionais, as rendas devidas referentes a bens adquiridos neste regime são reconhecidas como gasto na demonstração dos resultados do exercício a que respeitam.

3.1.5 Provisões

As provisões são reconhecidas quando, e somente quando, a entidade tenha uma obrigação presente (legal ou construtiva) resultante de um evento passado, seja provável que para a resolução dessa obrigação ocorra uma saída de recursos e o montante da obrigação possa ser razoavelmente estimado. As provisões são revistas na data de cada demonstração da posição financeira e ajustadas de modo a refletir a melhor estimativa a essa data.

3.1.6 Instrumentos financeiros

Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros

As quotas, donativos e outras ajudas similares procedentes de fundadores, beneméritos, patrocinadores, doadores, associados ou membros, que se encontrem com saldo no final do período e possam vir a ser exigidas pela entidade, serão registados no ativo pela quantia realizável.

Créditos a Receber e Outros Ativos Correntes

Os “*Utentes*” e as “*Outras Contas a receber*” encontram-se registadas pelo seu valor nominal, estando deduzidas no Balanço das Perdas por Imparidade, quando estas se encontram reconhecidas, para assim retratar o valor realizável líquido.

Estas rubricas são apresentadas no Balanço como Ativo Corrente. No entanto, nas situações em que a sua maturidade é superior a doze meses da data de Balanço, são exibidas como Ativos não Correntes.

Caixa e Depósitos Bancários

A rubrica “*Caixa e depósitos bancários*” inclui disponibilidades de curto prazo que possam ser imediatamente mobilizáveis sem risco significativo de flutuações de valor.

Outros Passivos Correntes

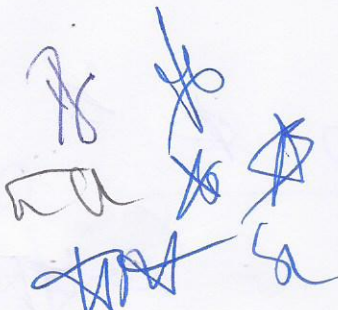
As dívidas registadas em “*Fornecedores*” e “*Outras Contas a pagar*” são contabilizadas pelo seu valor nominal.

3.1.7 Ativos e passivos contingentes

Os ativos contingentes são possíveis ativos que surgem de acontecimentos passados e cuja existência somente será confirmada pela ocorrência, ou não, de um ou mais eventos futuros incertos não totalmente sob o controlo da entidade.

Os ativos contingentes não são reconhecidos nas demonstrações financeiras da entidade mas são objeto de divulgação quando é provável a existência de um benefício económico futuro.

Os passivos contingentes são definidos como: (i) obrigações possíveis que surjam de acontecimentos passados e cuja existência somente será confirmada pela ocorrência, ou não, de um ou mais acontecimentos futuros incertos não totalmente sob o controlo da entidade; ou



(ii) obrigações presentes que surjam de acontecimentos passados mas que não são reconhecidas porque não é provável que um fluxo de recursos que afete benefícios económicos seja necessário para liquidar a obrigação ou a quantia da obrigação não pode ser mensurada com suficiente fiabilidade.

Os passivos contingentes não são reconhecidos nas demonstrações financeiras da entidade, sendo os mesmos, objeto de divulgação, a menos que a possibilidade de uma saída de fundos afetando benefícios económicos futuros seja remota, caso este em que não são sequer objeto de divulgação

3.1.8 Imposto sobre o rendimento

Nos termos do n.º 1 do art.º 10 do Código do Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas (CIRC) estão isentos de Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas (IRC):

- b) *As instituições particulares de solidariedade social, bem como as pessoas coletivas àquelas legalmente equiparadas;*

No entanto o n.º 3 do referido artigo menciona que, “A isenção prevista no n.º 1 não abrange os rendimentos empresariais derivados do exercício das atividades comerciais ou industriais desenvolvidas fora do âmbito dos fins estatutários, bem como os rendimentos de títulos ao portador, não registados nem depositados, nos termos da legislação em vigor.

Assim, os rendimentos previstos no n.º 3 do art.º 10 encontram-se sujeitos a IRC à taxa de 21% (em 2023) sobre a matéria coletável nos termos do n.º 5 do art.º 87. Acresce ao valor da coleta de IRC apurado, a tributação autónoma (que incide sobre determinados encargos de sujeitos passivos de IRC, despesas de representação, ajudas de custo, entre outras) sobre os encargos e às taxas previstas no artigo 88º do CIRC.

As declarações fiscais estão sujeitas a revisão e correção, de acordo com a legislação em vigor, durante um período de quatro anos, exceto quando estejam em curso inspeções, reclamações ou impugnações. Nestes casos, e dependendo das circunstâncias, os prazos são alargados ou suspensos. Ou seja, as declarações fiscais da Entidade dos anos de 2019 a 2024 ainda poderão estar sujeitas a revisão.

3.1.9 Rédito e Rendimentos

Os rendimentos da Re-food consubstanciam, exclusivamente, donativos em numerário e em espécie, e como tal são reconhecidos por quantia fiavelmente mensurada. No caso dos donativos em espécie, a valorização é atribuída ao mecenas, com aprovação da ReFood caso nada se diga, e no caso dos donativos em numerário pelo valor da respetiva contraprestação.

O rendimento dos donativos é imputável ao período contabilístico a que respeita o seu recebimento. Como referido atrás, ponto 2, os donativos relacionados com ativos fixos tangíveis, incluindo não monetários, são apresentados no balanço como componente do Fundo Patrimonial, e imputados como rendimentos na proporção das depreciações efetuadas em cada período.

3.1.10 Julgamentos e estimativas

Na preparação das demonstrações financeiras, a entidade adotou certos pressupostos e estimativas que afetam os ativos e passivos, rendimentos e gastos relatados. Todas as estimativas e opções efetuadas pelo órgão de gestão foram efetuadas com base no seu melhor conhecimento existente, à data de aprovação das demonstrações financeiras, dos eventos e transações em curso.

As estimativas contabilísticas mais significativas refletidas nas demonstrações financeiras incluem:

- i) vidas úteis dos ativos fixos tangíveis e intangíveis;
- ii) análises de imparidade, nomeadamente de contas a receber, e iii) provisões;

As estimativas foram determinadas com base na melhor informação disponível à data da preparação das demonstrações financeiras e com base no melhor conhecimento e na experiência de eventos passados e/ou correntes. No entanto, poderão ocorrer situações em períodos subsequentes que, não sendo previsíveis à data, não foram consideradas nessas estimativas. As alterações a essas estimativas, que ocorram posteriormente à data das demonstrações financeiras, serão corrigidas na demonstração de resultados de forma prospetiva.

4. Políticas contabilísticas, alterações nas estimativas e erros.

Não se verificaram quaisquer efeitos resultantes de alteração em políticas ou estimativas contabilísticas.

5. Ativos Fixos Tangíveis

Os movimentos ocorridos na rubrica *Ativo Fixo Tangível* detalham-se como segue:

Activo Fixo Tangível	Edifícios	Equip. Básico	Equip. Transporte	Equip. Administrativo	Out. Activos	Total
Quantia escriturada bruta inicial	113.870,70	303.962,37	392.438,13	49.387,94	3.896,00	863.555,14
Depreciações acumuladas iniciais	-43.229,99	-240.955,13	-320.892,44	-36.119,59	-3.116,80	-644.313,95
Quantia escriturada líquida inicial 2024	70.640,71	63.007,24	71.545,69	13.268,35	779,20	219.241,19
Adições						
Aquisições em 1ª Mão	30.426,56	175.892,47	52.880,00	0,00	0,00	259.199,03
Total das Adições	30.426,56	175.892,47	52.880,00	0,00	0,00	259.199,03
Diminuições						
Depreciações	12.597,08	32.887,95	43.129,24	6.239,52	779,20	95.632,99
Regularizações	189,34	4.085,92	0,00	0,00	0,00	4.275,26
Total das Diminuições	12.786,42	36.973,87	43.129,24	6.239,52	779,20	99.908,25
Quantia escriturada líquida final 2024	88.280,85	201.925,84	81.296,45	7.028,83	0,00	378.531,97

Activo Fixo Tangível	Edifícios	Equip. Básico	Equip. Transporte	Equip. Administrativo	Out. Activos	Total
Quantia escriturada bruta inicial	113.870,70	273.577,77	343.967,14	48.606,07	3.896,00	783.917,68
Depreciações acumuladas iniciais	-32.591,16	-201.786,97	-260.754,14	-28.742,00	-2.337,60	-526.211,87
Quantia escriturada líquida inicial 2023	81.279,54	71.790,80	83.213,00	19.864,07	1.558,40	257.705,81
Adições						
Aquisições em 1ª Mão	0,00	30.384,60	48.470,99	781,87	0,00	79.637,46
Total das Adições	0,00	30.384,60	48.470,99	781,87	0,00	79.637,46
Diminuições						
Depreciações	10.638,83	39.168,16	60.138,30	7.377,59	779,20	118.102,08
Total das Diminuições	10.638,83	39.168,16	60.138,30	7.377,59	779,20	118.102,08
Quantia escriturada líquida final 2023	70.640,71	63.007,24	71.545,69	13.268,35	779,20	219.241,19

O investimento em 2024 ascendeu a 259 mil euros, os quais foram aplicados em obras no novo núcleo de Cascais, a aquisição de contentores para o núcleo de Almancil, a aquisição de viaturas para Viseu, Almada e Famalicão e aquisições de equipamento básico diverso nomeadamente, armários de frio, frigoríficos, arcas frigoríficas, bancadas, máquinas de lavar louça, e outros equipamentos para diversos núcleos.

6. Ativos Intangíveis

Activo Intangível	Projectos	Total
Quantia escriturada bruta inicial	30.197,12	30.197,12
De qualquer quantia dispendida em curso		
Depreciações acumuladas iniciais	-30.197,12	-30.197,12
Quantia escriturada líquida inicial 2024	0,00	0,00
Adições		
Aquisições em 1ª Mão	0,00	0,00
Dispendios em curso	0,00	0,00
Outras	0,00	0,00
Total das Adições	0,00	0,00
Diminuições		
Depreciações	0,00	0,00
Perdas por imparidade	0,00	0,00
Alienações	0,00	0,00
Abates	0,00	0,00
Outras	0,00	0,00
Total das Diminuições	0,00	0,00
Quantia escriturada líquida final 2024	0,00	0,00

Activo Intangível	Projectos	Total
Quantia escriturada bruta inicial	30.197,12	30.197,12
Depreciações acumuladas iniciais	-30.197,12	-30.197,12
Quantia escriturada liquida inicial 2023	0,00	0,00
Adições		
Aquisições em 1ª Mão	0,00	0,00
Dispêndios em curso	0,00	0,00
Outras	0,00	0,00
Total das Adições	0,00	0,00
Diminuições		
Depreciações	0,00	0,00
Perdas por imparidade	0,00	0,00
Alienações	0,00	0,00
Abates	0,00	0,00
Outras	0,00	0,00
Total das Diminuições	0,00	0,00
Quantia escriturada liquida final 2023	0,00	0,00

O ativo intangível totalmente amortizado refere-se aos projetos dos Manuais de Comunicação e de Gestão da Associação.

7. Fundadores/Beneméritos/Patrocinadores/Doadores/Associados/Membros

Em 31 de Dezembro de 2024 e 2023 a Rubrica de *Associados* tinha a seguinte composição:

Fundadores/Associados	31/12/2024	31/12/2023
Ativo corrente	0,00	15.676,57
Passivo corrente	0,00	0,00

O valor a receber em 2023 era relativo a donativos cujo recibo foi emitido no final de 2023, mas o valor do donativo entrou em bancos em 2024.

8. Estado e Outros Entes Públicos

Em 31 de Dezembro de 2023 e 2024 a Rubrica de *Estado e outros entes públicos* tinha a seguinte composição:

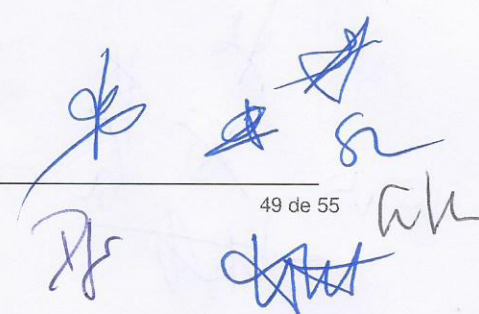
	31.12.2024	31.12.2023
Activo Corrente		
Retenção Fonte Juros Bancários	0	0,15
Retenção Prediais	0	170,00
Total	0,00	170,15

	31.12.2024	31.12.2023
Passivo Corrente		
Retenção Prediais	270,26	93,75
Imposto estimado	60,66	5.695,97
Retenção Independentes	2,3	0,00
Total	333,22	5.789,72

9. Créditos a Receber

A rubrica "Créditos a Receber" detalha-se como segue:

	31.12.2024	31.12.2023
Activo Corrente		
Fornecedores	49,2	1.972,10
Devedores por acréscimos	0	0,00
Cauções	589,00	589,00
Outros devedores	394,71	1.818,40
Total	1.032,91	4.379,50



**REFOOD**Aproveitar **para** Alimentar**Re-food 4 Good – Associação**

Av. João Crisóstomo 71, 3º Esq.

1050-126 Lisboa

NIF: 510 230 881

www.re-food.org

10. Diferimentos

Em 31 de Dezembro de 2023 e 2024 a Rubrica de *Diferimentos* apresenta a seguinte composição:

Diferimentos	31.12.2024	31.12.2023
Seguros:		
Viaturas	7.316,70	6.699,46
Multiriscos	1.908,33	186,89
Acidentes Pessoais (voluntarios)	0,00	844,15
R Civil	0,00	34,40
Total	9.225,03	7.764,90
Outros:		
Despesas	0,00	209,26
Fatura GGMGastro	0,00	4.513,47
Fatura OCC 4 meses	0,00	7.970,40
Vales combustivel Albufeira	0,00	4.000,00
Total	0,00	16.693,13
SalDOS caixa e bancos	0,00	2.262,62
	9.225,03	26.720,65

11. Caixa e depósitos bancários

A rubrica *Caixa e Depósitos Bancários* detalha-se como segue:

	31.12.2024	31.12.2023
Caixa	43.053,96	17.586,55
Depositos a Ordem	529.936,69	402.710,97
Depositos a Prazo	66.500,11	45.500,00
	639.490,76	465.797,52

12. Fundos Patrimoniais

Fundos Patrimoniais	31.12.2022	Aumentos	Reduções	31.12.2023	Aumentos	Reduções	31.12.2024
Fundos	379,44			379,44			379,44
Resultados Transitados	467.469,99	29.189,85		496.659,84	67.860,92		564.520,76
Outras Var. nos Fundos Patrimoniais	164.976,89	76.852,01	-95.168,29	146.660,61	237.533,47	-120.288,12	263.905,96
Resultado Liquido	29.189,85	67.860,92	-29.189,85	67.860,92	177.394,76	-67.860,92	177.394,76
Total do Fundo de Capital	662.016,17	173.902,78	-124.358,14	711.560,81	482.789,15	-188.149,04	1.006.200,92

O valor do resultado líquido de 2023 no valor de 67.860,92€ foi transferido para resultados transitados, conforme ata da Assembleia Geral.

A rubrica *Outras variações nos Fundos Patrimoniais* correspondem a valores de donativos monetários ou em espécie relacionados bens do ativo fixo tangível e que são imputados a resultados na mesma medida das depreciações respetivas.

13. Provisões

Provisões	31.12.2022	Aumentos	Reduções	31.12.2023	Aumentos	Reduções	31.12.2024
Processos judiciais em curso	6.000,00		-6.000,00	0,00			0,00
Outras provisões	12.065,68		-12.065,68	0,00			0,00
Total	18.065,68	0,00	-18.065,68	0,00	0,00	0,00	0,00

Em 2023 foram revertidas as provisões constituídas em exercícios por deixar de haver motivo para a sua existência:

- 6.000,00 euros referente a processo em tribunal, pelo facto do processo ter sido ganho pela REFOOD
- 7.506,00 euros relativa a despesas de representação de 2018, devido a prescrição
- 4.559,68 euros resultante da antecipação de gastos não documentados, cujos documentos foram recuperados

14. Outros Passivos Correntes

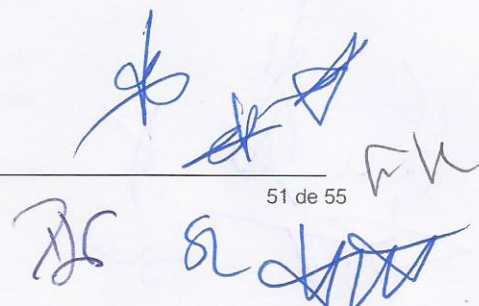
Esta rubrica refere-se a acréscimos de gastos diversos, nomeadamente rendas.

15. Subsídios, Doações e Legados à exploração

2024				
Espécie Alimentos	Espécie Outros	Numerário	Outros	Total
13.019.506,99	26.369,14	664.544,00	86.386,07	13.796.806,20
13.019.506,99	26.369,14	664.544,00	86.386,07	13.796.806,20

2023				
Espécie Alimentos	Espécie Outros	Numerário	Outros	Total
10.292.798,07	95.476,86	571.799,79	54.500,00	11.014.574,72
10.292.798,07	95.476,86	571.799,79	54.500,00	11.014.574,72

Os donativos apresentam um incremento de cerca de 2,8 milhões de euros relativamente a 2023 devido ao aumento dos donativos de alimentos, explicado não só pelo aumento de quantidade de bens doados relacionado com o aumento do número de parceiros e também influenciado pela inflação que se fez sentir.



16. Fornecimentos e Serviços Externos

A Rubrica *Fornecimentos e serviços externos* detalha-se como segue

Fornecimentos e Serviços Externos	31.12.2024	31.12.2023
Serviços Especializados	126.561,45	161.191,16
Trabalhos Especializados	77.342,45	63.444,20
Publicidade e Propaganda	9.645,04	32.347,64
Vigilância e Segurança	2.328,09	1.180,43
Honorários	560,00	0,00
Comissões	123,00	86,10
Conservação e Reparação	35.275,71	63.346,06
Edifícios e equipamento básico	19.572,17	36.602,43
Equipamento Transporte	15.703,54	26.743,63
Serviços Bancários	1.287,16	786,73
Materiais	95.420,42	61.405,67
Ferramentas e Utensílios	54.206,17	15.415,12
Material de Escritório	4.750,49	4.434,88
Outros	12.600,00	24.613,44
Alimentos	23.863,76	16.942,23
Energia e Fluidos	131.860,06	119.947,72
Electricidade	89.990,88	69.532,08
Combustíveis	26.457,95	38.035,26
Gás	806,09	0,00
Água	14.605,14	12.380,38
Deslocações e Estadas	9.359,71	5.413,75
Deslocações e Estadas	9.324,65	2.048,72
KM	28,35	298,73
Transporte Mercadorias	6,71	3.066,30
Serviços Diversos	128.925,25	167.315,54
Rendas e Alugueres	45.005,32	55.675,70
Imóveis	40.692,50	51.178,50
Baterias	3.365,28	3.365,28
Viaturas	468,29	105,75
Outros	479,25	1.026,17
Comunicação	24.644,85	27.248,06
Seguros	23.912,63	26.270,21
Despesas Representação	1.102,46	2.854,13
Limpeza, Higiene e Conforto	24.852,55	21.688,57
Contencioso Notariado	231,15	145,00
Outros Serviços	9.176,29	33.433,87
Total	492.126,89	515.273,84

A rubrica de *Trabalhos especializados* inclui gastos com a contabilidade, o apoio administrativo, o serviço de comunicação e design gráfico, licenças da Microsoft, espaço em servidor, horas apoio informático, Estudo Nova SBE, entre outros.

Os restantes gastos estão maioritariamente relacionados com as despesas de funcionamento dos núcleos e respetivos equipamentos.

Os gastos registados em outros serviços estão maioritariamente relacionados com eventos promovidos pela REFOOD.

17. Imparidades

Em 2022 foi constituída imparidade, no montante de 13.250,79€, referente a um adiantamento a um fornecedor (aluguer de espaço), para evento a realizar em 2023, o qual á data de fecho de contas de 2022 apresentava elevada probabilidade de não se realizar.

Em 2023 o gasto foi levado a gastos a gastos de exercícios anteriores e revertida a imparidade.

18. Outros Rendimentos

A rubrica *Outros Rendimentos e ganhos* detalha-se como segue:

Outros rendimentos	2024	2023
Correcções Periodos anteriores	12.761,16	3.733,00
Outros não especificados	119,95	14,83
Total	12.881,11	3.747,83

19. Outros Gastos

A rubrica *Outros gastos*, detalha-se como segue:

Outros gastos	2024	2023
Taxas	0	234,00
Multas	641,2	1.015,07
Correcções Periodos anteriores	12.577,55	31.471,82
Donativos	0	590,00
Despesas não devidamente Documentadas	5.632,92	8.881,35
Despesas não documentadas	0	7.584,43
Outros	293,21	131,47
Total	19.144,88	49.908,14

A quantia refletida na rubrica correção de exercícios anteriores apresenta a identificação, no presente período, de situações que consubstanciam gastos referentes a períodos anteriores. No exercício de 2023 engloba 13 mil euros relativos a um adiantamento efetuado em 2022 (nota 17).

A quantia refletida na rubrica de despesas não documentadas apresenta o valor correspondente a documentação que os núcleos não conseguiram encontrar, mas que foram registados em conta bancária, sendo reconhecidos via reconciliações bancárias elaboradas. De acordo com a legislação vigente estes valores foram sujeitos a tributação autónoma em 2023.

20. Gastos/reversões de depreciação e de amortização

A rubrica *Gastos com depreciações* detalha-se como segue:

Depreciações e amortizações	2024			2023		
	Gastos	Reversões	Total	Gastos	Reversões	Total
Ativos tangíveis						
Edifícios	12.597,08	0,00	12.597,08	10.638,83	0,00	10.638,83
Equipamento Básico	32.887,95	0,00	32.887,95	39.168,16	0,00	39.168,16
Equipamento Transporte	43.129,24	0,00	43.129,24	60.138,30	0,00	60.138,30
Equipamento Administrativo	6.239,52	0,00	6.239,52	7.377,59	0,00	7.377,59
Outros Activos Tangíveis	779,20	0,00	779,20	779,20	0,00	779,20
Ativos intangíveis						
Projetos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total	95.632,99	0,00	95.632,99	118.102,08	0,00	118.102,08

A redução de depreciações está relacionada com o facto de diversos bens terem atingido o final da sua vida útil, bem como o facto da maior parte dos investimentos terem sido efetuados no final do exercício.

21. Imposto estimado

O imposto do período decompõem-se como segue:

tributação autónoma	tx	Base	TA
Despesas não documentadas	70%	0,00	0,00
Despesas de representação	10%	1.102,46	110,25
deslocações em viatura propria	5%	0,00	0,00
Total			110,25

22. Informações exigidas por outros diplomas legais

Nos termos do Decreto-Lei nº 534/80, de 7 de Novembro, a Entidade não apresenta, à data de elaboração das presentes demonstrações financeiras ou na data a que as mesmas se reportam, quaisquer dívidas ao Estado e outros entes públicos em situação de mora.

23. Acontecimentos após a data do balanço

Foi entretanto, recebido, posteriormente ao fecho de contas, o pedido de emissão de fatura da entidade Casa do Marquês no valor de 86.845 euros relativos a donativos em espécie (refeições recolhidas em eventos) ocorridas em 2024. Este movimento não tem qualquer efeito nos resultados líquidos do período, pois este donativo em espécie seria registado como rendimento e gasto de igual montante.

Para além dos impactos anteriormente descritos não existem acontecimentos após a data do balanço a assinalar.

24. Data de autorização para emissão

As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de Dezembro de 2024 autorizadas para emissão pelo Órgão de Gestão em 18 de Março de 2025.

Lisboa, 18 de Março de 2025

A Contabilista Certificada

Ângela Anceub Pereira

A Direção

[Signature]
Ana Sofia Ferreira
Paula Guadalupe
Teresa Lopes?
Paula Ratic
Nuno Henrique
[Signature]

RELATÓRIO E PARECER DO CONSELHO FISCAL REFERENTE AO EXERCÍCIO DE 2024 DA RE-FOOD 4 GOOD – ASSOCIAÇÃO

INTRODUÇÃO

Em cumprimento das disposições legais e estatutárias e no desempenho das funções que nos foram consignadas, vimos apresentar o nosso relatório sobre a ação fiscalizadora exercida na "Re-food 4 Good — Associação" e o nosso parecer sobre o Relatório e Contas de 2024, que compreende o Relatório de Gestão, o Balanço Individual, a Demonstração Individual dos Resultados por Naturezas, a Demonstração das Alterações nos Fundos Patrimoniais, o Mapa dos Fluxos de Caixa, e o Anexo às Demonstrações Financeiras, apresentados pela Direção e reportados a 18 de março de 2025.

RELATÓRIO

Acompanhámos a atividade da Associação ao longo do ano, através da realização de reuniões, indagações e contactos com a Direção e Serviços, através das quais nos foram prestados todos os esclarecimentos e informações solicitados.

Em cumprimento das disposições legais e estatutárias aplicáveis, a 12 de dezembro de 2024, o Conselho Fiscal emitiu parecer sobre o Plano de Atividades e Orçamento para o ano de 2025.

O Relatório do Conselho de Administração explana, com detalhe, a situação da Associação durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

O Conselho Fiscal apreciou o Relatório de Gestão, que refere as principais condicionantes verificadas no exercício, analisou todos os documentos de prestação de contas, tendo verificado que, em geral, foram elaborados de acordo as Normas de Contabilidade e Relato Financeiro adotadas em Portugal, através do Sistema de Normalização Contabilística para Entidades do Sector Não Lucrativo, obedecem aos preceitos legais e exprimem a situação patrimonial da Associação. Os critérios valorimétricos adotados na preparação das contas correspondem à correta avaliação do património social. Foram igualmente cumpridas as formalidades legais e do contrato de Associação sobre a prestação de contas e fiscalização da sociedade.

Como é referido no Relatório, o ano de 2024 foi um ano em que o Movimento Refood cumpriu com sucesso a sua missão de resgatar alimentos, alimentar pessoas necessitadas e incluir toda a comunidade local.

Os resultados foram positivos, a nível financeiro, dos apoios familiares e do desperdício alimentar evitado, o que se encontra detalhadamente explicado no Relatório e foi pela primeira vez reconhecido com um prémio no campo dos direitos humanos.

Agradecemos à Direção, Mesa da Assembleia Geral, Associados e Voluntários e todas as entidades que se relacionam com a Associação, o apoio, a resiliência, e toda a dedicação prestados.

Em face do que antecede, apresentamos o seguinte parecer:

PARECER

Somos de parecer que a Assembleia Geral Anual:

Aprove o relatório de Gestão e as Contas do exercício de 2024, apresentados pela Direção, bem como a proposta de aplicação dos resultados.

Lisboa, 28 de março de 2025

O CONSELHO FISCAL

Presidente

Eurico Freire

Assinado por: **EURICO SANTOS FREIRE**
Num. de Identificação: 06479236
Data: 2025.03.28 00:19:48+00'00'



Vogal

Marta Sousa Mendes

Assinado por: **Maria Marta Guedes Loff de Sousa Mendes**
Num. de Identificação: 07377072
Data: 2025.03.28 08:52:05+00'00'



Vogal

Otilia Faria

Assinado por: Maria Otilia Ferreira de Faria Pires
Num. de Identificação: BI06992309
Data: 28-03-2025 13:52:38 +00:00

